

COMUNE DI SALARA Provincia di Rovigo Via Roma, 133 45030 Salara info@comune.salara.ro.it info.comune.salara@pec.it

## RELAZIONE DI FINE MANDATO

(Anni di mandato 2019 - 2024)

(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)

#### Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni Intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabblisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal sindaco/presidente della provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre glorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco/presidente della provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito Istituzionale del comune/provincia da parte del sindaco/presidente della provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale/provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di Indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco/presidente della provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

## PARTE I - 1.1 DATI GENERALI

## 1.1 - Popolazione residente al 31-12-2023; 1029

## 1.2 - Organi politici

**GIUNTA** 

Sindaco: LUCIA GHIOTTI

Assessori: VANESSA BARALDI (Vicesindaco) e CRISTIANO CEREGATTI

CONSIGLIO COMUNALE

Presidente: LUCIA GHIOTTI

Consiglieri: BARALDI VANESSA, BRACCIOLI VALERIO, CEREGATTI CRISTIANO, CAVALLINI MARIKA, BONFATTI MASSIMO, DE BIAGGI FEDERICO,

PARAMATTI SIMONE, PRANDINI MAURIZIO, CARRIROLO DANIELE, BRAGA ROSANNA.

## 1.3 - Struttura organizzativa

## Organigramma:

L' Ente è suddiviso in due Aree:

1) Area Amministrativo-demografica- contabile - Responsabile P.O: Serena Begossi

All' Interno dell'area sono presenti i seguenti uffici/servizi: ragioneria, amministrativo, tributi, protocollo, personale, economato, anagrafe, stato civile, servizi sociali

2) Area Tecnica - Responsabile P.O: Riccardo Romani

All interno dell'Area sono presenti i seguenti uffici/servizi: tecnico, polizia locale (per la parte di competenza essendo tale funzione fondamentale gestita in convenzione con il Comune di Castelmassa quale capo-fila), manutenzione esterna e scuolabus.

Direttore: non presente

Segretario: non titolare di sede ma a scavalco dal 2011

Numero dirigenti: non presenti Numero posizioni organizzative: 2 Numero totale personale dipendente al 31/12/2023; 6 di cui n. 1 dipendente con incarico conferito al sensi EX ART. 1, COMMA 557, LEGGE N. 311/2004 fino al 03.05.2024.

## 1.4 - Condizione giuridica dell'Ente:

L' Ente non è stato commissariato nel periodo del mandato

#### 1.5 - Condizione finanziaria dell'Ente:

Negli anni di mandato amministrativo, l'Ente:

- non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL,
- non ha deliberato il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis.;
- non ha mai ricorso all' anticipazione di tesoreria;
- ha rilevato un debito fuori bilancio derivato da sentenza esecutiva (art.194, lett. a del Tuel) riconosciuto e finanziato con delibera di Consiglio comunale n. 28 del 04/10/2023

## 1.6 - Situazione di contesto interno/esterno:

L'analisi che segue non può prescindere dal rimarcare preliminarmente gli effetti nefasti prodotti dalla pandemia da Coronavirus la quale ha profondamente inciso e condizionato l'azione amministrativa e gestionale posta in essere per quasi tre anni dagli enti locali. L'emergenza COVID-19 ha oggettivamente compromesso l'organizzazione ed Il funzionamento ordinario degli Enti Locali in cui l'agire quotidiano è stato caratterizzato da comportamenti prudenti e di contrasto alla diffusione del contagio, così come definiti dai protocolli sanitari predisposti dalle autorità sanitarie e politiche.

Le procedure operative degli uffici sono state riadattate alle sopraggiunte esigenze di distanziamento interpersonale; è stato riorganizzato il lavoro interno agli uffici elaborando soluzioni organizzative ed informatizzate per la migliore gestione della sicurezza sanitaria del personale in presenza presso il Comune;

I servizi e le funzioni essenziali sono state costantemente garantite alternando il personale e mantenendo il distanziamento necessario con l'utenza; sono state apportate modifiche alla disposizione degli uffici ed è stata inoltre disposta la prenotazione obbligatoria per l'erogazione dei servizi alla cittadinanza; l'erogazione dei tradizionali servizi comunali è stata perciò adeguata alle nuove necessità della popolazione al fine di tenere unita e costantemente monitorata l'intera comunità, gli interventi socio-assistenziali sono stati riorganizzati, mobilitando e indirizzando quotidianamente i gruppi locali di Protezione civile e di volontariato e, per lo svolgimento delle riunioni è stato introdotto l'uso delle videoconferenze da remoto.

Sono state affrontate e superate le criticità dovute alla minore liquidità derivante dalla perdita o dal differimento del gettito legato alle minori entrate proprie.

## AREA AMMINISTRATIVO -FINANZIARIO E SOCIO ASSISTENZIALE:

In questo settore confluiscono gli uffici di segreteria, albo pretorio, protocollo e archivio, anagrafe, stato civile e servizi demografici, elettorale, servizio tributi, servizio finanziario, buste paga del personale, la gestione conto del patrimonio e gli aspetti fiscali inerenti all'Ente, servizio socio assistenziale, pubblica Istruzione, attività culturali, turismo, spettacolo e sport e amministrazione trasparente.

Le criticità riscontrate in questa Area e nello specifico in ogni singolo servizio in cui la stessa è articolata, riguardano principalmente le innumerevoli mansioni e competenze assegnate che, rapportate all'esiguità del personale disponibile a ciò assegnato, risultano talvolta gravose sotto Il profilo del puntuale rispetto delle tempistiche di esecuzione che vengono tuttavia rispettate.

Le criticità riscontrate nel servizio finanziario attengono principalmente il contesto economico-finanziario, in continua evoluzione, da cui deriva un notevole aumento delle incombenze legate alle novità normative le quali, coordinate con altri enti pubblici e organi di controllo, impongono una intensa attività di verifica, di rendicontazione, oltre all'adozione di sempre nuove procedure informatizzate che, soprattutto nell'immediato avvio, hanno un forte impatto sotto il profilo del loro contenuto innovativo.

Il settore finanziario risulta, inoltre, centrale rispetto alla struttura organizzativa dell'ente, vista la necessità di copertura finanziaria da assicurare sulla quasi totalità dei provvedimenti adottati dai vari uffici, con il conseguente obbligo di preventiva verifica ai fini del rilascio del relativo parere di regolarità contabile sugli atti in fase di adozione.

Si aggiunge anche la difficoltà causata dalle modifiche normative, spesso di segno e contenuto contrastante, che si susseguono in modo convulso e in lassi temporali sempre più ristretti, le quali, anziché fornire chiare interpretazioni normative, creano confusione e rendono molto difficoltosa la concreta predisposizione degli atti e il regolare svolgimento dei molteplici adempimenti non da ultimi gli oblettivi cardine del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) stanno progressivamente dando attuazione al processo di digitalizzazione e modernizzazione della pubblica amministrazione.

## AREA TECNICO MANUTENTIVA:

L'Area in questione si occupa degli aspetti legati alla pianificazione urbanistica, alla salvaguardia ambientale, alla programmazione e gestione delle opere pubbliche ed al monitoraggio sulle iniziative promosse dai privati in ambito di attività produttive ed edilizia, alla gestione e messa in sicurezza dei territorio comunale.

Anche in questo caso, le norme in continua evoluzione, sia a livello nazionale che regionale, rendendo indispensabile un costante aggiornamento al fine di riuscire a restare al passo con le nuove disposizioni di legge e le relative procedure. Dopo anni di attività poco intensa, a partire dall'anno 2020, gli incentivi statali volti a promuovere e sostenere la riqualificazione edilizia hanno incrementato in modo esponenziale le pratiche edilizie trasmesse all'Ufficio, sia in termini di preliminare richiesta di accesso agli atti ed alla visione della documentazione tecnico-progettuale depositata in Comune, sia in termini di successivo avvio di pratiche autorizzative.

Le criticità riscontrate in questa area riguardano principalmente le continue modifiche normative nel settore degli appalti pubblici, la verifica dei requisiti dei concorrenti alle gare d'appalto.

Altre criticit	tà riscontrate riguardano:	<ul> <li>I servizi urbani</li> </ul>	istici/edilizi, oltre all	a già citata ei	mergenza sani	taria, nel corso	del mandato	hanno risconti	ato un
aumento e	sponenziale delle pratic	ne in quanto co	nnesse agli interve	nti agevolati	ai fini fiscali	(in particolare	il cosiddetto	Superbonus	110%)
pertanto, p	er fronteggiare la situazio	one, in linea con o	quanto previsto dal	Codice dell'Ar	nministrazione	Digitale (CAD)			

# PARTE I – 2 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

Allegato I) al Rendiconto - Parametri comuni

Prov.

# TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO - Anno 2019

COMUNE DI SALARA

		condizio	are la one che orre
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	[ ] Si	[X] No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli Incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	[ ] Si	[X] No
Р3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	[ ] Si	[X] No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	[ ] Si	[X] No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	[ ]Si	[X] No

P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	[ ] Si	[X] No		
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%				
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	[ ] Si	[X] No		

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari al sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

,			*********											_
Sulla	base	dei	parametri	suindicati	l'ente	è	da	considerarsi	in	condizioni	r	1.0:	ואו	l
strutti	uralme	ente	deficitarie								Ł	] 51	No	ł

## Allegato I) al Rendiconto - Parametri comuni

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO Anno 2023

COMUNE DI SALARA

		•	
		condizio	are la one che orre
Pí	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	[ ] Si	[X] No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	[ ] Si	[X] No

Р3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	[ ]Si	[X] No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	[ ] Si	[X] No
Р5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	[ ] Si	[X] No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	[ ] Si	[X] No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0.60%		[X] No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	[ ] Si	[X] No

Gli enti locali che presentano almeno la metà del parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente strutturalmente deficitarie	è da considerarsi in condizioni	[ ] Si	[ X ] No
---	---------------------------------	--------	-------------

## PARTE II – 1 ATTIVITÀ NORMATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

Nel periodo di mandato amministrativo si è provveduto invece alla modifica/adozione dei sotto elencati regolamenti poiché esplicitamente richlesto dalla legge o connessi a funzioni in capo all'Ente:

Atti adottati dal Consiglio Comunale:

		igno oomanare.	
numero			
delibera	data	oggetto	
32	04/10/2023	MOZIONE AL SENSI DELL'ART, 25 DEL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE	

19	31/05/2022	MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE IN MODALITÀ TELEMATICA
1		
9	06/04/2022	ADOZIONE DEL REGOLAMENTO PER LO SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE IN MODALITÀ TELEMATICA
24	28/06/2021	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI - TARI
		APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O DI ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA E DEL CANONE MERCATALE AI SENSI DELLA LEGGE
14	28/04/2021	160/2019
18	26/06/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO "APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMU"
13	26/06/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE SULLA VIDEOSORVEGLIANZA
37	29/11/2019	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DI CONTABILITA'
		APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER IL SERVIZIO CIVICO DI VOLONTARI NELLE STRUTTURE E NEI
34	29/11/2019	SERVIZI DEL COMUNE DI SALARA
33	29/11/2019	APPROVAZIONE MODIFICHE ALLO STATUTO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE "A. BIGNARDI" DI SALARA

Atti adottati dalla Giunta Comunale:

numero delibera	data	oggetto
20	13/03/2023	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL LAVORO AGILE
43	25/05/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DELLA CENTRALE DI COMMITTENZA DEL CONSORZIO C.E.V ANNO 2022
92		APPROVAZIONE CONVENZIONE PER L'USO DI INFRASTRUTTURE ESISTENTI E REGOLAMENTAZIONE DEGLI INTERVENTI FINALIZZATI ALL'ATTIVAZIONE DEI SERVIZI A BANDA ULTRA LARGA SUL TERRITORIO COMUNALE
73	30/09/2020	APPROVAZIONE MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI
122	04/12/2019	ATTIVAZIONE DELLA SELEZIONE PER LA PROGRESSIONE ECONOMICA ORRIZZONTALE ALL' INTERNO DELLA CATEGORIA GIURIDICA "C" E CONTESTUALE MODIFICA ALL' ART. 14 DEL REGOLAMENTO CONTENENTE I CRITERI PER LA DEFINIZIONE, MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA EPRFORMANCE APPROVATO CON DELIBERA DI G.M N. 62/2019
86	28/08/2019	MODIFICA REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI, ART. 108 E 109, AI SENSI DELL'ART. 55 BIS DEL D.LGS N. 165/2001 COME MODIFICATO DAL D.LGS. 75/2017
70		INCENTIVI PER LO SVOLGIMENTO DI FUNZIONI TECNICHE DA PARTE DI DIPENDENTI PUBBLICI RELATIVI AD APPALTI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE. APPROVAZIONE PREINTESA REGOLAMENTO RELATIVO AI CRITERI PER LA DISTRIBUZIONE DEL FONDO DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS N. 50/2016

## PARTE II - 2 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

#### 2.1 - Sistema ed esiti dei controlli interni:

L'art. 147 del D. Lgs. n. 267/2000 stabilisce che gli Enti Locali, nell'ambito della loro autonomia normativa e organizzativa, individuano strumenti e metodologie per garantire, attraverso il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa. Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 11/02/2013 è stato approvato il Regolamento Comunale disciplinante il sistema dei controlli interni del Comune di Salara.

Il sistema integrato dei controlli interni è articolato in:

- a) controllo di gestione: finalizzato a verificare l'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa ed ottimizzare il rapporto tra costi e risultati:
- b) controllo di regolarità amministrativa: finalizzata a garantire la legittimità, regolarità e correttezza dell'azione amministrativa;
- c) controllo di regolarità contabile: finalizzato a garantire la regolarità contabile degli atti;
- d) controllo sugli equilibri finanziari: finalizzato al mantenimento degli equilibri di bilancio per la gestione di competenza, dei residui e di cassa.

La Struttura operativa del controllo di gestione trova collocazione presso l'area finanziaria che si avvarrà della collaborazione dell'ufficio di segreteria e costituisce unità di supporto al segretario comunale, che predispone gli strumenti destinati al responsabili delle politiche dell'Ente e ai responsabili della gestione per le finalità volute dalla legge, dallo Statuto e dal vigente Regolamento di contabilità.

Le analisi e gli strumenti predisposti dalla struttura di cui al precedente comma sono utilizzati dagli amministratori in termini di programmazione e controllo e dai Responsabili di Area in termini direzionali in ordine alla gestione e ai risultati. La struttura di che trattasi agisce in modo coordinato e integrato rispetto al sistema informativo finanziario ed economico-patrimoniale e, quindi, in collaborazione coi Responsabile del servizio finanziario.

Ai fini del controllo sulla gestione si assume quale punto di riferimento il P.E.G.

Il controllo si articola nelle seguenti fasi:

Predisposizione del Piano degli obiettivi e performance, con la previsione di una serie di indicatori di qualità e quantità, target e parametri economici-finanziari riferiti alle attività e agli obiettivi. Il Piano è proposto, a partire dai programmi della relazione Previsionale e Programmatica dai Responsabili dei servizi coordinati dal Segretario comunale, valicato dall'organismo comunale di valutazione e approvato dalla Giunta comunale. Rilevazioni dei dati relativi al costi e ai proventi nonché del risultati raggiunti in riferimento alle attività e/o obiettivi dei singoli servizi e centri di

responsabilità;
Valutazione dei dati predetti in rapporto ai valori attesi in rapporto al Piano degli obiettivi, al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza e il grado di convenienza economica delle scelte di azione intrapresa;

Elaborazione di almeno una relazione infrannuale riferita all'attività complessiva dell'ente e alla gestione dei singoli servizi, di norma elaborata in

occasione delle verifiche intermedie del nucleo di valutazione e prima della verifica in consiglio comunale sullo stato di attuazione dei programmi. Elaborazione della relazione finale sulla valutazione dei risultati di ente e per servizio.

## Il controllo preventivo di regolarità amministrativa e contabile

è assicurato, nella fase preventiva della formazione delle delibere dal Responsabile del servizio attraverso il rilascio sulla proposta dei parere di regolarità tecnica attestante la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Prima dell'adozione dell'atto da parte dell'organo competente dovrà essere acquisito altresì sulla proposta il parere di regolarità contabile e l'attestazione di copertura finanziaria da parte del Responsabile del servizio finanziario.

Il parere e l'attestazione di cui al precedente comma sono rilasciati dal Responsabile del servizio finanziario entro 3 giorni lavorativi dall'acquisizione della proposta di deliberazione corredata dal parere di regolarità tecnica.

I pareri sono inseriti nella deliberazione. I responsabili rispondono in via amministrativa e contabile dei pareri espressi. Se la Giunta o il Consiglio non intendono conformarsi ai pareri devono darne adeguata motivazione nel testo della deliberazione

#### 1. Il parere di regolarità tecnica afferisce:

- a) alla correttezza e completezza dell'istruttoria condotta, nonché rispetto dei tempi;
- b) all'idoneità dell'atto a perseguire gli obiettivi generali dell'azione amministrativa dell'Ente, nonché l'obiettivo specifico, indicati dagli organi politici;
- c) alla conformità alla normativa applicabile in materia, anche con riferimento al procedimento seguito.

#### Il controllo successivo di regolarita' amministrativa e contabile

Viene effettuato dal Segretario Comunale che organizza, svolge e dirige il controllo successivo di regolarità amministrativa e contabile.

Il Segretario comunale, assistito dal personale dell'ufficio di segretaria, verifica la regolarità amministrativa e contabile delle determinazioni che comportano impegno contabile di spesa, degli atti di accertamento delle entrate, degli atti di liquidazione della spesa, dei contratti e di ogni altro atto amministrativo che ritenga di verificare.

Svolge il controllo successivo, con tecniche di campionamento, con cadenza almeno semestrale ed entro 10 giorni dalla chiusura della verifica, trasmette la relazione al sindaco, ai responsabili del servizio, all'organo di revisione, al nucleo di valutazione affinché ne tenga conto in sede di giudizio sulla performance, ed alla giunta comunale che con propria deliberazione, nella prima seduta utile ne terrà atto.

Qualora rilevi gravi irregolarità, tali da perfezionare fattispecie penalmente sanzionabili, trasmette la relazione all'ufficio competente per i procedimenti disciplinari, alla Procura presso la sezione regionale della corte dei conti e alla procura presso il Tribunale.

#### Controllo equilibri finanziari

Il controllo degli equilibri finanziari di bilancio è svolto sotto la direzione ed il coordinamento del responsabile dei servizi finanziari e con la vigilanza dell'organo di revisione.

#### 2,1,1 - Controllo di gestione:

#### • Mutui:

Nel corso del 2021:

- con delibera di Consiglio Comunale n. 10 del 11.03.2021 si è aderito alla rinegoziazione concessa dalla Cassa depositi e prestiti s.p.a a favore degli Enti Locali colpiti dagli eventi sismici del maggio 2012.

Con il terremoto del 2012, lo Stato aveva concesso ai comuni come il nostro la facoltà di sospendere (e quindi di posticipare) il pagamento delle rate dei mutul, tant'è che dall'anno 2012 fino al 2020 sono state pagate solo le rate in scadenza nel 2013.

Ciò ha significato che per 8 anni le susseguenti amministrazioni hanno avuto la disponibilità di una certa somma a bliancio.

Tale beneficio (di poter sospendere le rate dei mutui) concesso agli enti terremotati dal 2012 sarebbe terminato nel 2022 e le rate sospese, nella quota pari a 1/10, sarebbero andate a sommarsi alle rate di quell' anno e del successivi.

Questo avrebbe potuto generare una grande difficoltà nel gestire le risorse che in enti di piccole dimensioni come il nostro sono sempre limitate, combinandole alla pandemia che allora era in atto.

Il Comune ha quindi aderito alla proposta di Cassa depositi e prestiti S.p.a approfittando del seguenti vantaggi:

- Un tasso fisso Post Rinegoziazione (al posto di quello variabile) determinato secondo il principio dell'equivalenza finanziaria, e quindi rate semestrali costanti posticipate (con un piano di ammortamento alla francese) eliminando potenziali rischi di tasso e costi di estinzione elevati.
- 2. La distribuzione nel tempo, fino al 2043, del pagamento delle rate, riduce l'incidenza degli oneri di ammortamento sul complesso delle spese previste nel bilancio di previsione 2021/2023 e anche nei successivi fino al 2043. Questo, come sopra detto, sta evitando il rischio di ingessare la spesa corrente nei bilanci futuri evitando inoltre eventuali disequilibri finanziari.
- 3. Questa nuova distribuzione nei tempo della restituzione dei prestiti, che definisce un importo certo delle rate, permetterà alle future Amministrazioni e quindi alle future generazioni, di poter accendere eventualmente nuovi mutui con la Cassa depositi e prestiti S.p.a

- con delibera di consiglio comunale n. 36 del 27.10.2021 si è proceduto all' estinzione di n. 2 mutul contratti con Cassa depositi e prestiti S.p.a per un totale di euro 179.717,32 utilizzando a tal fine la quota libera dell'avanzo di amministrazione derivante dall' esercizio finanziario 2020.

Tali operazioni hanno consentito all' Ente di operare dall' anno 2022 un abbattimento dell'imposta IMU sul terreni dal 1,06 allo 0,96 e al contempo di migliorare gli equilibri e il pareggio di bilancio liberando risorse finanziarie da utilizzare per le spese correnti.

#### • Personale:

La razionalizzazione della dotazione organica e l'organizzazione degli uffici, sulla base di un organigramma che prevede due aree, viene effettuata annualmente nell'ambito della programmazione annuale e triennale del personale. Viene altresì effettuata con cadenza annuale una puntuale valutazione delle eventuali eccedenze di organico da cui risulta che la dotazione del personale del Comune di Salara è in linea con quanto disposto dalla normativa vigente.

Nell'arco del quinquennio si sono verificati notevoli cambiamenti nella pianta organica del personale:

Anno 2020: dimissioni volontarie dipendente all' interno dell'Area Amm, vo demografica contabile;

Anno 2021: assunzione di una dipendente all' Interno dell'Area Amm.vo contabile, dimissioni per pensionamento Responsabile dell'Ufficio tecnico sostituito tramite personale in Convenzione, utilizzo personale di altre amministrazioni tramite convenzione e in modalità extra-orario;

Anno 2022: Assunzione Istruttore direttivo Tecnico, cessazione del Responsabile ufficio tecnico in convenzione e dimissioni per mobilità autista scuolabus manutentore esterno, utilizzo personale di altre amministrazioni tramite convenzione e in modalità extra-orario;

Anno 2023. Dimissioni per pensionamento agente di polizia municipale, utilizzo personale altre amministrazioni tramite convenzione e in modalità extra-prario:

Anno 2024: Assunzione autista scuolabus-manutentore esterno, prevista assunzione agente polizia municipale e Istruttore direttivo presso Ufficio Tecnico.

## • Lavori pubblici:

Principali investimenti realizzati nel corso del mandato:

## INTERVENTI EFFETTUATI PRESSO LE SCUOLE:

Sostituzione degli avvolgibili in pvc deteriorati per le aule della scuola Primaria.

Fornitura e posa di tende da sole anticalore nella sala giochi della scuola dell'infanzia;

Sono stati eseguiti interventi per adeguamento, messa in sicurezza e abbattimento barriere architettoniche presso la scuola Primaria con contributo Di 34/2019 (decreto crescita) con installazione di un nuovo ascensore a norma e della rampa di accesso per disabili;

E' stato installato pergolato lato ovest scuola Infanzia e realizzazione pavimentazione ingresso in plastre di ghiaia lavata;

Eseguiti i lavori di adeguamento acustico con istallazione pannellatura fonoassorbente presso aula didattica lato sud est della Scuola Primaria C. Collodi oltre alla tinteggiatura della fascia interna delle aule;

Restauro delle porte di ingresso principale dello stabile adibito a Scuola Primaria e Sala Polivalente;

Lavori di manutenzione ordinaria della copertura scuola Primaria;

Fornitura Impianto videocitofonico per la Scuola Primaria C. Collodi;

Sistemazione e verniciatura altalene e scivolo Scuola dell'Infanzia V. Da Feltre;

Verniciatura pareti del salone della Scuola dell'Infanzia V. Da Feltre;

## INTERVENTI EFFETTUATI NELLE STRADE COMUNALI:

Sistemazione primo tratto pista ciclabile da incrocio via Roma con primo tratto via Bosco Papino;

Rimozione vecchi spartitraffico e installazione di nuovi;

Compartecipazione al Progetto Definitivo Piste Ciclabili sinistra Po 2 Straicio capofila Comune di Occhiobello;

Lavori di riqualificazione di un'area adibita a parcheggio ed area di sosta finalizzato allo sviluppo delle attività commerciali site In prossimità dell'incrocio tra la SR6, via Argine vecchio, Via Dante Alighieri e conseguente messa in sicurezza degli incroci (illuminazione, segnaletica orizzontale e verticale), con la verifica delle quote delle linee di scolo di acque meteoriche con la scarifica del tratto di immissione nell'area mercatale;

Ad agosto 2019 si è provveduto ad abbassare il guard-rail tra via Croce e via Bolzon;

Sono stati erogati contributi con bando per la manutenzione delle strade bianche in proprietà privata ad uso pubblico;

Realizzazione di parcheggi "rosa" in zona centro storico;

#### INTERVENTI EFFETTUATI NEGLI IMMOBILI COMUNALI:

E' stato effettuato il ripristino soffitto ingresso e successiva tinteggiatura locale atrio Ufficio Postale;

A seguito delle avversità atmosferiche del giorno 11.07.2020, sono stati eseguiti i dovuti ripristini per la messa in sicurezza degli immobili di proprietà comunale (tetto palestra, nuovi pannelli fotovoltaici ammalorati) ed è stata acquistata la nuova tensostruttura di mt 12x30 andata distrutta dall'evento atmosferico:

E' stato acquistato un impianto per sistema telefonico, ponti radio, antenne (townet hiperlan multicpe) per connettivita' in fibra per I seguenti immobili comunali: sede municipale, scuola Primaria e scuola dell'Infanzia;

E' stato completato il restauro conservativo Oratorio Madonna della Neve in località Veratica;

Installazione di nuovo sistema di videoprolezione in HD collegabile ai pc portatili di ultima generazione e revisione di tutto l'impianto audio presso la Sala Polivalente;

Opere di miglioria Impianti sportivi e rifacimento degli spogliatoi con il contributo della Regione Veneto e della Fondazione Cariparo;

Sostituzione con lampade a led delle vecchie plafoniere esterne insistenti su palestra, ambulatorio medico e magazzino;

Acquisto nuova caldaia per la sede municipale;

Efficientamento energetico attraverso il miglioramento dell'impianto di illuminazione dell'edificio adibito a scuola primaria e dell'edificio adibito a sede municipale (contributo art 1 comma 29 I. 160/2019) finanziato dai Fondi Pnrr;

## INTERVENTI EFFETTUATI SU AREE PUBBLICHE

Acquisto si n. 3 nuovi giochi a molla e verniciatura di scivolo, altalene, casetta associazioni, tavoli panchine in legno e staccionata nell'area "campett" di Via Giovanni XXIII;

Verniciatura panchine area verde retrostante il Municipio;

E' stata effettuata la riqualificazione degli impianti di Iliuminazione Pubblica su tutto il territorio Comunale con utilizzo di tecnologia led 1-2 e 3 stralcio finanziati per gli anni 2020-2021 e 2022 dai fondi Pnrr;

E' stato acquistato ed installato un impianto di videosorveglianza nelle vie di accesso del territorio comunale;

Realizzazione di piastra in cemento per attività ricreative nell'area sportiva nel retro della palestra;

Realizzazione di area di sosta attrezzata (con tavoli, panchine e fontanella) e parcheggio con aluole di via Mainarda nell'ambito dei Cammini della Fede Romea Strata – bando a regia Gal "Biosfera coast to coast: dal Delta del Po all'Appennino";

Riasfaltatura del vialetto da Piazza Roma alla Scuola Primaria;

Riqualificazione area parcheggio "del Donatore" con realizzazione murales grazie alla collaborazione con il Liceo Artistico di Castelmassa;

Fornitura di massi per sistemazione argine scolo Castellara in zona Sabbioni sud dopo gli eventi di criticità idrogeologica del maggio 2023

Intervento di manutenzione straordinaria dello scolo che parte da Via Coati e sfocia nello scolo Castellara -causa rischio idrogeologico acuito dagli eventi del maggio 2023 - a seguito di convenzione sottoscritta con i proprietari del fondi che si affacciano sul fosso stesso;

Potature di diversi alberi di grandi dimensioni nella piazza del Municipio, nell'aiuola di fronte alla Scuola dell'Infanzia, nel campo sportivo L. Paramatti e nelle aree verdi comunali di via Giovanni XXIII (campetto) e di via Sabbioni

Installazione di nuovi rallentatori di velocità e realizzazione nuova segnaletica orizzontale e verticale sulle strade comunali

# ACQUISTI ATTREZZATURE E MACCHINARI:

Acquisto del nuovo trattorino tagliaerba per i servizi tecnici esterni

## IN CORSO DI REALIZZAZIONE:

Realizzazione di una rotatoria tra la s.r. 6 - s.p. 1 e la strada comunale via Bosco Papino con messa in sicurezza - viabilita' interna, tratto di via Roma; Realizzazione di un'area di sosta nel pressi della rotatoria – progetto turismo lento Mab Unesco;

## • Gestione del territorio:

ATTIVITA'	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pratiche edili	9	6	35	29	26	8
(scia-cila-pdc)						
Abitabilità – agibilità	1	0	0	1	2	1
Certificati di destinazione	14	18	17	25	19	9
urbanistica						

#### • Istruzione pubblica:

L'Amministrazione comunale, nel corso dei cinque anni di mandato, ha dedicato particolare attenzione alle scuole del territorio, sia dal punto di vista della cura e manutenzione delle strutture, che dal sostegno fornito alle famiglie garantendo il servizio scuolabus e compartecipando con un contributo economico alle attività di estensione dell'orario scolastico (doposcuola) abbattendo così i costi per le famiglie.

Nonostante i rincari del carburante e dei costi di esercizio dello scuolabus di proprietà comunale, dovuti alla sfavorevole congiuntura economica degli ultimi anni, l'Amministrazione si è impegnata a non far ricadere tali aumenti sulle famiglie, non ritoccando le tariffe.

L'Amministrazione ha, inoltre, mantenuto e addirittura esteso il servizio di pre-scuola Primaria per tutti i genitori lavoratori, tramite convenzione con

l'Istituto Comprensivo, che ne prevede i costi a totale carico dell'Ente.
L'Amministrazione si è fatta promotrice del servizio di estensione dell'orario post-scuola dell'Infanzia tramite accordo con Pro Loco Salara A.P.S, la quale offre gratuitamente tale servizio grazie all'impegno dei suoi volontari.

## • Ciclo dei rifiuti:

Il ciclo del rifiuti è rimasto immutato nel corso del quinquennio e la gestione è affidata alla società Ecoambiente – partecipata dell'Ente. Dall' esercizio finanziario 2023 la stessa ha preso in carico anche l'elaborazione del piano finanziario con conseguente emissione della bollettazione

Di seguito, si espongono i dati della raccolta differenziata relativi al Comune di Salara rinvenibili al seguente link https://www.ecoambienterovigo.it/risultati-della-raccolta/68-risultati-della-raccolta/110-risultati-della-raccolta-salara

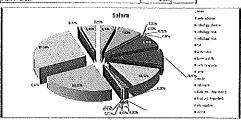
Comuna	Asso	6fats	CER	itotale të ati in i g anho 2023
SATANA	2023	Umida	200103	57.935
1414	2023	Verde	200201	75.710
SALARA	2023	Carta e cartor e	150101	25.250
SULERA	2023	Certa e curtor-e	200301	38.490
5,4E.1.D.4	2023	Mutimateriale leggero: Plastica - Metali	150106	40.390
I LL LUZ L	2923	Spazzamento strade a recupero	200353	4.675
*12424	2023	Metalli	200140	0
SALARA	2023	Legro	200133	1 0
13LARA	2023	Fermeti	200132	173
Salara	2023	Contenitori TFC	150110	107
412 ARA	2023	Atricati	160103	0
541.424	2023	ಟಚ <i>ಡೆ</i> ಪ	160107	· · · · · ·
5.42. <b>42.4</b>	2023	Aifuei abbandonati	160304	c
3.U. WA	2023	ಸರ್ಕಡೆಯ -	160504	0
X.42.49.4	2023	Africal abbandonati	1703/23	0
AGLEL	2023	Verrici, inchiostri, adesivi e resine	200127	0
LULURA	2023	Verrici, inchiostri, edesivle resine	200128	0
I C.C.A	2023	Accomplatori per velosti	200133	· c
LALAKA	2023	P.Er.S urbanings differentials	200301	73.150
IALARA	2023	ingundancia scultimento	200307	0
5 3 7 4 7 5 5 T	2023	Sourcementa strade a smaltimento	200303	50
SALARA	2023	mercatali a smaltimento	200302	
SUARA	5023	Résidi da costruzione e demolizione	170107	
LULE	2023	Plastice	203133	0
SULE	2023	OS e graspi primerali	200125	0
SUARA	2023	Oá e presi commentábli	200125	5
115 48 4	2023	Vetra	200102	c
TALARA	2023	Torer	085313	18
147.484	2023	Tessis	200110	12.313
LILIEA	2023	Pile e batterie portatii	200133	234
SILIRI	2023	Rate	200123	\$05
10.01	2023	Pate	200135	500
14.421	2023	Raze	200135	1314
14.421	2023	Rate	200121	0
441 184	2023	rifuri assorberal abbandonati	150202	e
LULUEA	2023	rificti assorberzi abbandonati	150203	e
MALARA	2023	ingambranti a recupero	200307	9530
SALUA	2023	245 into	170605	C
TALAPA	2023	imbalizacji in vetro	150107	43.704
SALAPA	2023	Gu a presidone	160505	t
LULUEA	2023	imbalaggi in pastics	150102	0
AULIEA	2023	MADISEZA	SERD ISPRA	82.55%
ALLINA	2023	Tatel enfints ind florence to	Total a ಗಳು.40 ಗಾರೆಗೆ ಬಾಲಾಬಿಕೆ ಎ	73.250
	1	t	Totale iffuti	1
SALASA	2032	Totale rifluti prodotti	prodotti	334.557

Comone	Ahret 0	Rina	CER	totale rifled in ig . anno 2022
<b>SILARA</b>	2022	∪ <i>ಾ</i> ತು	200163	63.68
<u> </u>	2022	Verde	200201	115 660
MARI	5035	Certa e cartone	150101	23.55
SELEA	2022	Carta e cartone	200101	37.45
silari	2022	Multimeteriale leggero: Flastica - Metali	150105	40.10
44F 4 R 4	2022	Spazzamento strada a recupero	200303	1
STIFF	2022	Metalia	200140	
SILARA	2022	teg-s	200138	
ARA142	2022	farcad	200132	19:
KILIRI	2722	Contenitori IFC	150110	127
111184	2022	Attrinisati	160103	
<b>ルルルル</b>	5035	ਮੋਪਰ ਜੀ ਹਰ	160107	
RALARA	2022	Réoti abbandonati	160304	
tal ar a	2022	Ata Ata	160504	
SALARA	2022	Riftidd abbrevilonad	170903	1
LILIZA	2022	Veroici, Inchiostri, a destri e resine	200127	1
RILLER	2011	Vernici, Inchiostri, adeshi e resine	200128	
SALARA	2022	Acoumulatori per velcoli	200133	1
TALLEA	2022	Find I urbani non differenzati	200301	94.500
XILIRI	2022	hgombrestia smaltimento	200307	11.100
IALARA	2022	Spezzamento strade a smatimento	200303	
LAU KWA	2022	Fifiual de costruzione e demofizione	170197	٥
FILM	2022	Flattica	200139	Č
SHARI	2022	Où e grand minerah	200126	
SALARA	2022	OR e grassi commest bili	200125	C C
SALARA	2022	Vetro	200102	
MANA	2022	Toner	090318	14
TALLES	2072	respā	200310	8.500
SALARA	2022	Pile e batterie gortaků	200133	180
LALARA	2022	Pare	200123	1.580
SALARA	2022	P.see	200135	615
SALARA	2022	Pare .	200135	2.051
LALIEL	2022	Rite	200121	
SALARA	2022	rifuti assorterai abbandonati	150203	
SALARA	2022	hypombrantia rempero	200307	2.050
SALARA	2022	tana di roccia (resutta di arricolari	170503	
SILIRE	2022	mballaggi in vetro	150107	45,773
SILIRA	2022	imbaliacci in plastica	150102	0
SILIRA	2022	rifuti tecnologici legati allo svolgimento di att		1
SILIEI	2022	रिवर्ड रहेन्द्रव निर्देश सम्बद्ध	totale ričisto in	166.600
SALARA	2022	totale rifecti con Inerti	totale	453,729
SALARA	2072	AFD Ecctassa		76.29%
SALARA	2022	KAD KASA	22.D IS28.3	73.65%

•

Professional Control of Control of Control	a discourse Advistable for the supplier	Limo	2.0	A Company of the Community	Cargorarium	Commercial and a fig.
UT-2		1	l .	1	INCOLLOURNESS IN EA	
KOVED	leon	<b>→</b>	262415	7420	24,55,75)	l ,
-21-22	f	<del> </del>		1	DECOMPOSITION OF	1
10/40	ien.	3721	157:21	Cardo a compre	21,75,151	23.65
(Over		1000	.,,	Vehicularda lattera Fierra-		
royco	SELIA	1 5733	13:006	Ved	8,25(11)	32 (5)
101100	342-44			-14-	UCCATADREENDAY CA	
100/60	59,583	I	1522.27	Victo	E/7VIN	19.77
	3.50.1		*****		ANCHOR FROM PROPERTY AND AN	
10/193	2014	1 200	עבט	CLESCON SHE	5/2/3	191
**************************************	50M		LJJD		DOTOUG PRINTED SAIN SAIN	
	STARI		2554.91	Catalogue	2014	3452
10/20	pers.	1 50	******	rase ve	INCOME DHEE CAME OF	3432
	58.483	1	200122	News	2204	2.11
12/69	DALAKA	1 222	idenial2	165.3	EVERT DIFFERENCE IN	
	L	1	ena.	in the	E2/39	£1.57:
P3/400	3/4/4	1 20	المنتفات	77729	Process to be the property first	E13).
	1		22713	Tenà	F275	6 27 -
10/60	ZHINA	2021	22219	TEC.	ACTOR DETERMINATED	D 84-
		1	!	ŧ		160
30/60	SEUCA	2225	255123	37H	H/35/10]	1t):
	1	1	i	1	THE STATE OF THE PARTY IN THE	_
12/252	STURK	Z:21	237125	74 s grani en regentali	F23311	Þ
	1	1	1	1	PACCOLLY DAMEST TO VERY	
737G0	21-24.8	2,51	257112	[Fa⇔ed	24,557,17	14
	ì	1	1		STATE THE PARTY STATE OF	
10/64	EU LEA	2571	200133	Pire hame porch	25/5/10	15:
		1	ĺ	1	VICCOUND SHEEK AND EN	
27/22	STAN	2771	DEST	Park	14,55/10	1153
	1		í "	I	INCOME DIMENSIAN EN	
70NG0	SEAR	271	2001 M	<b>†</b> 4 ≈	E/F/H)	2.51
	1				DIOCOLIA DIFFERENZIANI EMI	
10/50	SHARA	2/121	22221	Verde	24/55/59	111.96
		1	T		I	
	1	I			PARTICULAR KOMPETERDATI	
12/167	SUB	221	293331	Plus uses no informati	(58383859	143
	1	1		I		
	1	I		ł	PERTURNAL NOVIEW NOVIE	
Kovica	SHARA	223	220327	leyerboys strukeres	152343554	15.50
	T	1		1	EXCOURT DEVENDED BY	
speca	SHAN	l en	22377	leventered a receptor		7.13:
-27-30	1 - 11	1		CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF		
10/00	Breata	1		m ty stated	0.75	
	1	1		NO MORE DAY		
roves	SKAPA	_		<b>建35</b> 区域	72.17%	
roved Roved	SILAL	1		Tetak riferi bi ka	O3 437	

Face and other	Catho P-0	\$ebn					
Teatora Micro	CEA	Gradida Rjew)	Guardade (server)	Company (Line bell ()	Cartato belong dara byl sas p top 20,50		
3-4	0.34	15	c to	62.5	6.5		
erti khèva	15 74 74	20 540	5 E	4175	2.5		
PERSONAL PROPERTY OF THE PROPE	15.7 D	0	6 30	824	E.1		
s-Endryp trob	世がま	X XC	23	117	29.5		
व्यवस्थित विश्व	557.22	ó	630	EAA	(3		
₹#	1234.0	145	0.63	6,575	0.0		
precrada	11113	52	535	623	0.2		
tate on	92;t		t x	655	13		
ari zora	2344	F-675	иs	177	25.6		
ets.	2.00	4.350	45.55	454	41.2		
ria	Z208	F1.500	£132	1117	215		
resert	220	457	457	(27)	42		
SATE (AS - AC R./1)	892	ď	(2	622	63		
PATE 54 Franks)	2212	711	212	(0)	2 8		
de <b>e y</b> tte	808	20	6.73	600	125		
arini	23:112:02	- 6	554	5276	0.00		
SEACHTE	2012	25	£ 22	123	0.02		
220	2554.25	30	t Xe	657	12:		
34	ZHDZHH.	6	10	557	80		
ALE FO TO THE	2.25	725	975	4 64	03		
FALE F2 Pittraffei (Cor. Et 1)	2231.36	236	124	653	12		
20	\$121.38	75	120	6175	127		
واعز	23.20	£	6.30	625	0.2		
125	212140	52	13%	63	[2		
Dajort erde	213271	14.345	r-135	2017	FOR		
AL REAL	233	6	130	1.25	t x:		
SECT TO CASE	663	1000	5323	Fare	an a		
C-15 CEPC2	6.23	153	135	623	1,51		
rial narrier (20 super)	255.7	23.572	23.77	457	ny		
romeringen Romanyur		10.24	स्क				
TOLERON DEFENDER		124.54	204,30		24,0		
1800 634 2014 - July Life to			H.Tr.				
N FOE II I'd decidence punisses, Spe Jacoby			tŲ0.				
emparippe dest	<u> </u>	AC 147	47 15				
rri	70.7	130	115				
172 MAT const		i	67,203				



	Corr. at the	tory	a.	17.73	Caregorantiva	Grandenia karup Kali
4(47-)	SELP.4	3:25	CE 4 CECA 11	Toray	ACCEPTED THE PARTY OF SECURITY	<b>3</b> i
100 KA	MANA	2001	155614	Cortes curare	amtechten beiteil namen Gen Seiderfelt	14120
1017.2	SQLA.	3:20	1375.16	Material of a biggins Passes - Metall	PACECULA COLUMNIANA (CAS INCAS AN)	1790
10/100	SACASA	35.75		Kantunitina W.C	PACCOLTA DA PRIMA PARA (ON DA OS/14)	(1)
250	SALAKA	2137	25513	Carrie parameter	ALCOHOLOGISTAN CAROLOGI	1154;
42162	STERT			1954	PACEENTA CONTRACATATA (CEP 14,75% 14)	10000
129122	21 MA	200	PERM	prida.	BANDON TO HAS A PARK OF PARK OF THE PARK O	(84.5
COVICA	يدين	. NO.	23/11/	1003	A A PLACE OF THE SEA CHAIR STATE STATE PARTY (AT	4150
21.0	9294	2.2	Detil	1442	AMERICA BATHERSTATE SAN BURSHIN	313
Paine 2	BULLET	F:45	1224 IN 1244 IN	CA BE WEST COMMONSON	RACCOLLA DALLEMA DALLA CON DESCRITA	19
SS 52	-page 18.	2020	F34.54	Segund mireral	HACEDLE PRESENTA DATA DATA NASA NASA NA	4,0
54V/3	\$23.0.4	2555	15(41)	44744	AACTOLTA GOTTECHTATA (DAI 14/05/18)	124
044.9	12221	3/2/2		Vie d lateria locaria	DESCRIPTION OF STREET OF STREET	143
iorus.	Market.			rote	ALCOHOLOGICAL ALL COLOGICAL	lone .
0100	GERTA	200	F34 M	7.500	Autica (A forting at A to the State (In)	102
2462	Maria.			on to	AMERICA DE TENENS ANTA PARA DE UNIONO	L 152/364
12002	SHARA		1965.1	Managhai na Maraika	CONTRACTOR ASSESSMENT PROPERTY (CONTRACTOR)	142450
200	WWW		\$36373	ng protest it profiterants	ANUT LIBRIO BUTHERINDAN POPILATAL	17582
	SULPA		125	Parale Mark	Turk the water	130735
2000	PUMA	233		APARA AREA COMA	Man Hermine in he	19 4214 04
Cres	LOSAIA LOSAIA			e Nota urbara midua		THAN N
744,7		₹15			Africa in Commerciata in Na Suba pratoming	66,83%
13050	WAL	2001	115	and street & laying their bard, 20.74		1 1000000000000000000000000000000000000
				ANNO 2020	VIET (1795)	$\supset$

#### • Sociale:

E' stato istituito il Servizio Infermieristico domiciliare totalmente gratuito per gli utenti disabili e di età superiore al 75 anni.

Adesione al progetto "Pubblica utilità per il polesine 2021" con conseguente assunzione per n. 6 mesi di un operaio addetto ai servizi esterni.

Attivazione delle misure finalizzate all'inclusione ed al reinserimento sociale e/o lavorativo: reddito di inclusione attiva (r..i.a.), sostegno all'abitare (so.a), povertà educativa (p.e.) e fondo nuove vulnerabilità ai sensi della dgr n. 1403 dell11/11/2022;

Si sono mantenuti attivi i servizi di assistenza sociale.

In collaborazione con l'associazione C.S.R Il Tiglio viene svolto un servizio di trasporto anziani presso le strutture di cura.

E' stato fatto ogni sforzo per mantenere il livello complessivo raggiunto del servizi alle famiglie e contestualmente sostenere con ulteriori risorse i nuclei in difficoltà, al fine di fronteggiare l'aumento delle condizioni di disagio e di arginare in qualche modo il deterioramento del tessuto sociale Nei confronti della popolazione più disagiata economicamente sono state attivate forma di assistenza economica, non solo grazie a fondi regionali e nazionali, ma anche mediante l'utilizzo di fondi comunali, destinati a persone singole e nuclei familiari sprovvisti di reddito o con reddito insufficiente per cause indipendenti da volontà personali. E' stata inoltre garantita puntuale assistenza e supporto a favore dei soggetti sottoposti, con apposito provvedimento del giudice, ad un amministratore di sostegno il quale è stato individuato nella persona del Sindaco che, a sua volta, si avvale dell'Ufficio Sociale per tutte le attività di monitoraggio e sostegno. Tutto ciò ha consentito di evitare situazioni di isolamento ed emarginazione sociale. Sono stati erogati contributi alle associazioni di volontariato e di promozione sociale operanti nel territorio comunale.

In un'ottica di coinvolgimento e aggregazione per la cittadinanza attiva, è stato istituito l'Albo dei Volontari civici, per progetti di carattere sociale, civile e culturale e sono state stipulate convenzioni con le associazioni di volontariato locale per piccole manutenzioni al verde pubblico e al cimitero.

## Doposcuola:

E' stato rimodulato il servizio implementando le ore e adeguando il servizio stesso alle disposizioni Covid e post Covid (aumento delle giornate di pulizia all'interno della struttura e aumento del rapporto educatore/alunno).

Istituzione del contributo doposcuola finalizzato all' abbattimento delle rette.

#### • Centri estivi:

L' Amministrazione si è adoperata per attivare i centri estivi con inizio subito dopo il termine dell'anno scolastico e prolungando lo stesso fino alle prime due settimane di agosto per venire incontro alle esigenze delle famiglie.

#### • Turismo:

Nel corso del quinquennio, con le sospensioni dovute alla pandemia, si è mantenuta attiva la collaborazione con le associazioni locali al fine di promuovere il turismo di giornata, come la Festa della Fragola, la Sagra della Madonna della Neve, la Fiera di San Valentino e il Carnevale.

L'Amministrazione sta partecipando alle attività del MAB UNESCO PO GRANDE, del quale fa parte dal 2019, in sinergia con gli altri comuni coinvolti, per la promozione del territorio.

## 2.1.3 - Valutazione delle performance:

Con Deliberazione della Giunta comunale n. 62 del 20.05.2019 la precedente Amministrazione ha approvato il nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance del responsabili titolari di Posizioni organizzative e del personale dipendente e nel corso del quinquiennio non sono state apportate modificazioni.

Il ciclo della misurazione e valutazione della performance prevede la definizione ed assegnazione degli obiettivi di performance organizzativa e di quelli specifici di performance individuali, compresi i comportamenti professionali per ciascun titolare di P.O., dei relativi valori attesi e dei rispettivi indicatori di misurazione tenendo conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente.

Il sistema consente di:

- Misurare e valutare la performance con riferimento all'Amministrazione nel suo complesso, alle Unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola l'ente, ai dirigenti, alle posizioni organizzative, alle alte professionalità e ai dipendenti;
- Rendere coerente il risultato dell'ente con la valutazione individuale (art. 7 D. Lgs. n. 150/2009);
- Riconoscere economicamente i risultati.

La valutazione del personale dipendente avviene attraverso apposite schede predisposte e finalizzate a:

- Valutare Il raggiungimento degli obiettivi di gruppo o individuali e i comportamenti organizzativi per il restante personale

## 2.1.4 - Controllo strategico:

Considerate le dimensioni dell'Ente e la struttura organizzativa il controllo strategico, ai sensi dell'art. 147 - ter -del Tuel, non è applicabile essendo obbligatorio in fase di prima applicazione, per gli enti con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

## 2.1.5 - Controllo sulle società partecipate/controllate (art. 147-quater del T.U.E.L.):

Trattasi di partecipazioni minimali in società o fondazioni che svolgono attività indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

Con delibera di Consiglio Comunale n. 44 del 29.12.2023 è stato approvato il piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche al 31/12/2022.

Ricognizione delle società a partecipazione diretta Nome	Codice Fiscale	% Quota di part.	Attività svolta	Part, Di cont rollo	So cie tà in ho us e	Quotata	Holding pura
ACQUEVENETE S.P.A.	0006487 0281	0,23%	Gestione del servizio idrico	SI	SI	SI	NO
ECOAMBIENTE S.R.L.	0145267 0290	0,25%	Raccolta e smaltime nto rifiuti solidi e urbani	SI	SI	NO	NO
ATTIVA S.P.A.	8000939 0289	0,006%	Sviluppo territorial e	NO	NO	NO	NO
AZIENDA SERVIZI STRUMENTALI S.R.L.	0139616 0291	0,09%	Servizi strument ali	SI	SI	SI	SI

# PARTE II - 3 - ATTIVITA' TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

# 3.1 - IMU:

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota abitazione principale	0,40	0,40	0,40	0,40	0,40	0,40
Detrazione abitazione principale	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Altri immobili	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06

Fabbricati rurali e strumentali	0	0	0	0	0	0
Terreni	1,06	1,06	1,06	0,96	0,96	0,96

La riduzione relativa ai terreni dal 1,06 allo 0,96 applicata dall' anno 2022 è stata possibile grazie al risparmio ottenuto in seguito alle operazioni di rinegoziazione ed estinzione parziale dei mutul avvenuta nell' anno 2021.

## 3.2 - TASI:

Aliquote TASI	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota abitazione principale	0	0	0	0	0	0
Detrazione abitazione principale	0	0	0	0	0	0
Altri immobili D1	Magg. 0,80	Magg. 0,80	0	0	0	0
Fabbricati rurali e strumentali	0	0	0	0	0	0

## 3,3 - Addizionale Irpef:

Aliquote addizionale Irpef	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aliquota fissa	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80

## 3.4 - Prelievi sui rifiuti:

Prelievi su rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Piano finanziario	141.345,02	145.434,26	151.864,00	161.784,00,	Approvato dalla società Ecoambiente
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	

# PARTE III - 3.1 - SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO

# 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente per l'anno 2023 si tratta di dati

ENTRATE (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e pereguativa	728.039,29	710.163,72	787.435,34	768.298,17	550.892,41	-24,33
Titolo 2 Trasferimenti correnti	98.669,87	326.775,60	161.938,85	181.795,42	159.686,03	61,84
Titolo 3 – Entrate extratributarie	570.830,34	493.485,63	410.772,99	354.558,90	288.407,38	-49,48
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	98.364,09	36.842,81	399.520,00	230.042,52	267.632,74	172,08
Titolo 5 – Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.495.903,59	1.567.267,76	1.759.667,18	1.534.695,01	1.266.618,56	-15,33

SPESE (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Spese correnti	1.008.605,07	932.893,00	1.091.841,78	1.045.085,82	826.515,42	-18,05
Titolo 2 - Spese in conto capitale	262.762,54	155.151,43	435.030,77	425.902,75	310.503,50	18,17
Titolo 3 – Spese per incremeto di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 → Rimborso prestiti	8.499,94	11.647,56	194.846,49	13.213,24	4.688,00	-44,85
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da Istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.279.867,55	1.099.691,99	1.721.719,04	1.484.201,81	1.141.706,92	-10,79

PARTITE DI GIRO (in euro)	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	232.118,01	152.374,13	182.034,96	208.219,05	163.595,01	-29,52
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	232.118,01	152.374,13	182.034,96	208.219,05	163.595,01	-29,52

# PARTE III - 3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		(ACCERTAMENTI E	(ACCERTAMENTI E	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	34.439,68	23,106,23	41.119,68	18.993,00	21.178,88
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	1.397.539,50	1.530.424,95	1.360.147,18	1.304.652,49	998.985,82
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,60	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1,00 Spese correnti	(-)	1.008.605,07	932.893,00	1.091.841,78	1.045.085,82	826.515,42
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	23.106,23	41.119,68	18.993,00	21.178,88	31.067,59
E) Spese Titolo 2.04 — Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	8.499,94	11.647,56	194.846,49	13.213,24	4.688,00
di cul per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	179.717,32	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		391.767,94	567.870,94	95.585,59	244.167,55	157.893,69

O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		279.657,93	274.045,91	216.384,58	123.895,59	91.545,75
- Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.254,07	12.504,61	-30.015,39	66.494,46	6.000,00
02) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		282.912,00	286.550,52	186.369,19	190.390,05	97.545,75
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	133.403,91	6.354,06	32.891,16	21.734,08
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-)	43.234,46	53.157,43	0,00	12.014,06	42.358,65
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1≍G+H+I+L+M)		326.146,46	473.111,86	192.723,25	235.295,27	161.638,48
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<ul> <li>L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di egge o dei principi contabili</li> </ul>	(-)	81.664,00	130.704,48	119.189,58	43.811,00	6.166,20
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<ol> <li>Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili</li> </ol>	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	212.530,00	0,00	0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	16.042,52	35.945,40	216.327,24	34.938,72	9.910,99

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+	243.151,11	136.395,38	162.257,77	292.669,17	124.348,44
<ul> <li>2) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata</li> </ul>	(+ )	49.572,88	88.299,82	93.828,16	195.034,95	279.169,37
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+	98.364,09	36.842,81	399.520,00	230.042,52	267.632,74
C) Entrate Titolo 4.02.06 — Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in pase a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve ermine	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di nedio-lungo termine	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
) Entrate Titolo 5,04 relative a Altre entrate per iduzione di attività finanziarie	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
) Entrate di parte corrente destinate a spese di ivestimento in base a specifiche disposizioni di legge o el principi contabili	(+	81.664,00	130.704,48	119.189,58	43.811,00	6.166,20
1) Entrate da accensione di prestiti destinate a stinzione anticipata dei prestiti	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(- )	262.762,54	155.151,43	435.030,77	425,902,75	310.503,50

U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(- )	88.299,82	93.828,16	195.034,95	279.169,37	283.131,92
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+ )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		121.689,72	143.262,90	144.729,79	56.485,52	83.681,33
Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(- )	61.996,49	105.404,48	54.127,22	44.791,13	63.172,40
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		59.693,23	37.858,42	90.602,57	11.694,39	20.508,93
- Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		59.693,23	37.858,42	90.602,57	11.694,39	20.508,93
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2022 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2023 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+ )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+ )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(+	0,00	0,00	0,00	00,0	0,00
riduzione di attività finanziarie	)					

W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		339.351,16	311.904,33	306.987,15	135.589,98	112.054,68
Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(- )	3.254,07	12,504,61	-30.015,39	66.494,46	6.000,00
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		342.605,23	324.408,94	276.971,76	202.084,44	118.054,68
– Risorse vincolate nel bilancio	(-	61.996,49	238.808,39	60.481,28	77.682,29	84.906,48
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-	43.234,46	53.157,43	0,00	12.014,06	42.358,65
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=01+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		447.836,18	616.374,76	337.453,04	291.780,79	245.319,81
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
termine	(	İ			]	

# Saldo corrente ai fini della copertura degli Investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		326.146,46	473.111,86	192.723,25	235.295,27	161.638,48
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(- )	16.042,52	35.945,40	216.327,24	34.938,72	9.910,99
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(- )	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio <sup>(1)</sup>	(- )	43.234,46	53.157,43	0,00	12.014,06	42.358,65
<ul> <li>Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)<sup>(2)</sup></li> </ul>	(- )	3.254,07	12.504,61	-30.015,39	66.494,46	6.000,00
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(- )	0,00	133.403,91	6.354,06	32.891,16	21.734,08

	 		7	
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura	238.100,51	57,34	88.956,87	91.545,75
degli investimenti pluriennali				

# PARTE III - 3.3 GESTIONE DI COMPETENZA

# **QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019**

ENTRATE	ACCERTAME NTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	1411	283.633,05			
PONGO DI CASSA Ali Illizio dell'esercizio		203,033,03	Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0.00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	259.193,63				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e	0,00	
OI CUI OUNZZO FONDO AMICIPAZIONI DI IIQUIDICA	0,00		non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>		
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	34.439,68				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	49.572,88				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	728.039,29	703.980,36	Titolo 1 - Spese correnti Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	1.008.605,07 <i>23.106,23</i>	
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	98.669,87	106.169,87	•		
Titolo 3 - Entrate extratributarie	570.830,34	567.581,64			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	98.364,09	278.944,86	Titolo 2 - Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	262.762,54 <i>88.299,82</i> 0,00	1
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività	0,00	0.00	finanziato da debito Titolo 3 - Spese per incremento di attività	0,00	0,00

finanziarie			finanziarie		1
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
Totale entrate finali	1,495,903,59	1.656.676,73	Totale spese finali	1.382.773,66	1.296.688,97
			1		
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	8.499,94	8.499,94
L			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00		Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Títolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di	232.118,01	231.955,28	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	232.118,01	179.291,67
giro	ł				ĺ
Totale entrate dell'esercizio	1.728.021,60	1.888.632,01	Totale spese dell'esercizio	1.623.391,61	1.484.480,58
ĺ			·		
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	2.071.227,79	2.172.265,06	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	1.623.391,61	1.484.480,58
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	447.836,18	687.784,48
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non	0,00				
contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup>			1	1	
TOTALE A PAREGGIO	2.071.227,79	2.172.265,06	TOTALE A PAREGGIO	2.071.227,79	2.172.265,06

- (1) Per "Utilizzzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare fimporto iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contrato delle Regioni e delle Province autonome.
- deuto non contrato delle regioni e delle Province autonomie.

  (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione del prestiti.

  (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disaranzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva al fini dell'equ∜brio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'ellegato a/l "Elenco anaktico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di l'quidità, già considerato al fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna di dell'allegato a/1 "Elenco analtico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di Equidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	447.836,18
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	43.234,46
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)(9)	61,996,49
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	342,605,23

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-) e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	342.605,23 3.254,07
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	339,351,16

ENTRATE	ACCERTAME NTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		687.784,48		-	
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	172,340,78			,	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	23.106,23			ĺ	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	88.299,82				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e pereguativa	710.163,72		Titolo 1 - Spese correnti  Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	932.893,00 <i>41,119,68</i>	926.962,90
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	326,775,60	319,932,02	parta concinc	11.11.5,000	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	493,485,63	326,489,48			ļ
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	36.842,81	117.023,03	Titolo 2 - Spese in conto capitale	155,151,43	74,296,16
		1	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	93.828,16 0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00		Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
Totale entrate finali	1.567.267,76	1.443.676,38	Totale spese finali	1,222,992,27	1.001.259,06
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	<del></del>	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	11.647,56	11.647.56

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00 152.374,13	0,00	Fondo anticipazioni di liquidità <sup>60</sup> Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00 0,00 152.374,13	0,00 153.026,83
Totale entrate dell'esercizio	1.719.641,89	1.595.918,24	Totale spese dell'esercizio	1.387.013,96	1.165.933,45
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	2.003.388,72	2.283.702,72	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	1.387.013,96	1.165.933,45
DISAVANZO DI COMPETENZA di cui Disavanzo da debito autorizzato e nori contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup> .	0,00 <i>0,00</i>		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	616.374,76	1.117.769,27
TOTALE A PAREGGIO	2.003.388,72	2.283.702,72	TOTALE A PAREGGIO	2.003.388,72	2.283.702,72

- (1) Per "Utilizzzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debto non contrato delle Regioni e delle Province autonome.
- oeoto non contrato delle Regioni e delle Province autonome.

  (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione del prestiti.

  (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva al fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analtico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza. (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna di dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di kquidità, già considerato al fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	616.374,76
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N	53.157,43
(+) <sup>(3)</sup> c) Risorse vincolate nel b®ancio (+) <sup>(3)</sup>	238.608,39
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	324,408,94

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-) e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(1)</sup>	324,408,94 12.504,61
f) Equilibrio complessivo (f≃d-e)	311.904,33

ENTRATE	ACCERTAME NTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.117.769,27			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	378.585,01				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo piuriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	41.119,68				:
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	93.828,16				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00	i			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	787.435,34	765.986,01	Titolo 1 - Spese correnti  Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	1.091.841,78 <i>18.993,00</i>	988.875,83
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	161.938,85	168.164,66	·		
Titolo 3 - Entrate extratributarie	410.772,99	328.638,67		]	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	399.520,00	231.533,07	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	435.030,77 <i>195.034,95</i>	341.032,10
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	ļ
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00		Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	:
Totale entrate finali	1.759.667,18	1.494.322,41	Totale spese finali	1.740.900,50	1.329.907,93
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	194.846,49	194.846,49

<b>Títolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere <b>Títolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00 182.034,96	0,00	Fondo anticipazioni di liquidită <sup>(6)</sup> Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	<i>0,00</i> 0,00 182.034,96	0,00 234.245,96
Totale entrate dell'esercizio	1.941.702,14	1.674.334,02	Totale spese dell'esercizio	2.117.781,95	1.759.000,38
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	2.455.234,99	2.792.103,29	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	2.117.781,95	1.759.000,38
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	337.453,04	1.033.102,91
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio <sup>77</sup>	0,00				
TOTALE A PAREGGIO	2.455.234,99	2.792.103,29	TOTALE A PAREGGIO	2.455.234,99	2.792.103,29

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- stanziamento delimitivo di bilancio.

  (2) Indicare l'importo Iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

  (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contrato delle Regioni e delle Province autonome.

  (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto riplanato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione del prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi neffesercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non nileza al fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analtico della risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato al fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

  (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	337.453,04
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	0,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)(9)	60.481,28
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	276.971,76

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	276.971,76
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	-30.015,39
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	306.987,15

accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di Iquidità, già considerato al fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

ENTRATE	ACCERTAME NTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.033.102,91			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	327.607,89				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	18.993,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	195.034,95				:
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	768.298,17		<b>Titolo 1</b> - Spese correnti  Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	1.045.085,82 21.178,88	1.107.270,08
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	181.795,42	165.926,01			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	354.558,90	351.867,45			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	230.042,52		Titolo 2 - Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup> di cul Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	425.902,75 <i>279.169,37</i> <i>0,00</i>	477.118,14
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	

Totale entrate finali	1.534.695,01	1.374.766,70	Totale spese finali	1.771.336,82	1.584.388,22
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	13.213,24	13.213,24
İ			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00		Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	208.219,05	207.729,47	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	208.219,05	216.453,89
Totale entrate dell'esercizio	1.742.914,06	1.582.496,17	Totale spese dell'esercizio	1.992.769,11	1.814.055,35
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	2.284.549,90	2.615.599,08	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	1.992.769,11	1.814.055,35
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	291,780,79	801.543.73
di cui Disavanzo <b>di competenza</b> da debito autorizzato e non contratto <b>(DANC)</b>	0,00	0,00	,		
TOTALE A PAREGGIO	2.284.549,90	2.615.599,08	TOTALE A PAREGGIO	2.284.549,90	2.615.599,08

- (1) Per "Utilizzzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto în entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- riguaturare il fortio profesticae vincosco.

  (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito noi contrato delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione del prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa Inscritti nel conto dei bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di b'ancio.

  (7) Solo per le regioni: I saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DANC) non nilevano al fini dell'equilibrio di biancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio compessivo da DANC non determina la formazione o il peggiormanto del dissavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione del residui o dell'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione bero non applicato al bilancio
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	291.780,79
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	12.014,06
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	77.682,29
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	202.084,44
di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) <sup>(7)</sup>	0,00

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-) e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	202.084,44 66.494,46
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	135.589,98

l'quidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

insolare vincolare nei risoriado di annimistrazione. (
(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato al fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. <sup>M</sup>	
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	

ENTRATE	ACCERTAME NTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		801.543,73			
			Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	134,259,43				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto riplanato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	21.178,88				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	279.169,37				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	550.892,41	547.028,94	Titolo 1 - Spese correnti Fondo pluriennale vincolato in parte corrente <sup>(5)</sup>	826.515,42 <i>31.067,59</i>	809.522,36
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	159.686,03	174.805,50			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	288,407,38	226.922,58			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	267.632,74	198.079,01	Titolo 2 - Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup> di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	310.503,50 283.131,92 0,00	1
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	,	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00

			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie <sup>(3)</sup>	0,00	
Totale entrate finali	1.266.618,56	1.146.836,03	Totale spese finali	1.451.218,43	1.052.277,90
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	4.688,00	4.688,00
1	-		Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	0,00		Titolo 5 - Chlusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	163.595,01	160.958,54	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	163.595,01	154.774,82
Totale entrate dell'esercizio	1.430.213,57	1.307.794,57	Totale spese dell'esercizio	1.619.501,44	1,211,740,72
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	1.864.821,25	2.109.338,30	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	1.619.501,44	1.211.740,72
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	245.319,81	897.597,58
di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)	0,00	0,00			
TOTALE A PAREGGIO	1.864.821,25	2.109.338,30	TOTALE A PAREGGIO	1.864.821,25	2.109.338,30

- (1) Per "U $\bar{b}$ 22220 avanzo" si Intende l'avanzo applicato al bilancio: Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contrato delle Regioni e delle Province autonome.
- decito non contrato dele Regioni e delle Province autonome.

  (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso del'resercizio attraverso l'accensione del prestiti.

  (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa inscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- nnanzarej.

  (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio. Gli enti locali iscrivono il FAL in spesa solo nel caso di concessione di nuove anticipazioni di liquidità.

  (7) Solo per le regioni: I saldi di competenza negativi determinati da impegni per investimenti a fronte di "debito autorizzato e non contratto" (DAINC) non rilevano al fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 82.1 della legge n. 145 del 2018. In particolare, il saldo di competenza negativo Equilibrio complessivo da DAINC non determina

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di	245.319,81
competenza (-)	
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio	42.358,65
dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	84,906,48
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	118.054,68
di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato	
da debito autorizzato e non contratto (DANC) ( <sup>(1)</sup>	

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN	
SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	118.054,68

la formazione o il peggioramento del disavanzo di amministrazione da DANC se è compensato dal risultato positivo della gestione dei residui o dall'utilizzo "di fatto" del risultato di amministrazione ibero non applicato al bilancio (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di lquidità, già considerato al fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza. (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) <sup>(10)</sup>	6.000,00
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	112.054,68
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. <sup>(7)</sup>	0,00
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	0,00

#### PARTE III - 3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	687.784,48	1.117.769,27	1.033.102,91	801.543,73	897.597,58
Totale Residul Attivi Finali	417.464,66	459.727,29	669.537,17	823.926,12	863.354,14
Totale Residui Passivi Finali	393.691,57	460.981,78	435.137,59	284.774,63	341.552,38
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	23.106,23	41.119,68	18.993,00	21.178,88	31.067,59
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	88.299,82	93.828,16	195.034,95	279.169,37	283.131,92
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato Di Amministrazione	600.151,52	981.566,94	1.053.474,54	1.040.346,97	1.105.199,83
Utilizzo Di Anticipazione Di Cassa	NO	NO	NO	NO	NO
Di cul:					
Parte accantonata	184.318,31	249.980,35	217.817,31	285.754,11	334,112,76
Parte vincolata	71.370,23	240.678,48	339.826,07	198.479,29	308.220,37
Parte destinata agli Investimenti	145.374,91	89.480,95	16.366,20	757,46	1.500,56

Parte disponibile	199.088,07	401.427,16	479.464,96	555.356,11	461.366,14

#### PARTE III - 3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	UTILIZZO NELL' ANNO 2019 AVANZO AMM.NE 2018	UTILIZZO NELL' ANNO 2020 AVANZO AMM.NE 2019	UTILIZZO NELL' ANNO 2021 AVANZO AMM.NE 2020	UTILIZZO NELL' ANNO 2022 AVANZO AMM.NE 2021	UTILIZZO NELL' ANNO 2023 AVANZO AMM.NE 2022
Rinnovi contrattuali			2,147,65	10.571,72	6.338,99
Finanziamento debiti fuori bilancio					1.496,00
Restituzione fondi altre amm.nl			122,15		
Buoni alimentari			1,527,44		
Salvaguardia equilibri di bilancio		30.595,40		24.367,00	
Spese correnti non ripetitive	9.760,00	5.350,00			2.076,00
Spese di investimento	243.151,11	136.395,38	162.257,77	292.669,17	124.348,44
Estinzione anticipata di prestiti			212.530,00		
Indennità di fine mandato	6.282,52				
Totale	259.193,63	172.340,78	378.585,01	327.607,89	134,259,43

# PARTE III - 4 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA

RESIDUI ATTIVI ANNO 2019	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totalî residui di fine gestione
	A	В	C	D	E = (a+c-d)	F≍(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	134,729,77	19.351,39	0,00	42.231,19	92.498,58	73.147,19	43.410,32	116.557,51
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.801,52	7.500,00	0,00	5.944,32	10.857,20	3.357,20	0,00	3.357,20
Titolo 3 - Entrate extratributarie	148.867,16	122.927,24	0,00	562,34	148.304,82	25.377,58	126.175,94	151.553,52
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	325,791,57	240.462,86	0,00	0,00	325.791,57	85.328,71	59.882,09	145.210,80
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	958,42	0,00	0,00	335,52	622,90	622,90	162,73	785,63
Totale titoli	627.148,44	390.241,49	0,00	49.073,37	578.075,07	187.833,58	229.631,08	417.464,66
RESIDUI PASSIVI ANNO 2019	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	Α	В	С	D	E = (a+c-d)	F≍(e-b)	G	H≍(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	187.754,93	136.535,04	0,00	20.743,13	167.011,80	30.476,76	156.580,47	187.057,23
Titolo 2 - Spese in conto capitale	218.824,09	112.055,63	0,00	32.015,31	186.808,78	74.753,15	66.688,84	141.441,99
Titolo 3 - Spese per Incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totale titoli	419.555,03	260.956,68	0,00	53.368,44	366.186,59	105.229,91	288.461,66	393.691,57
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	12.976,01	12.366,01	0,00	610,00	12.366,01	0,00	65.192,35	65.192,35
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RESIDUI ATTIVI ANNO 2023	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	Α	В	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H≂(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria,	107.654,59	33,689,44	1.349,07	0,00	109.003,66	75.314,22	37.552,91	112.867,13
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.489,41	15.769,47	80,06	0,00	16.569,47	800,00	650,00	1.450,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	390.859,15	56.854,15	0,00	71.725,22	319.133,93	262.279,78	118.338,95	380.618,73

Titolo 1 - Spese	172.115,26	129.926,23	0,00	21.501,50	150.613,76	20.687,53	146.919,29	167.606,82
Ailio Edea	À	В	С	D	E = (a+c-d)	F≔(e-b)	G	H=(f+g)
RESIDUI PASSIVI ANNO 2023	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
Totale titoli	823,926,12	238.885,86	1.429,13	84.420,11	740.935,14	502.049,28	361.304,86	863.354,14
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.433,45	0,00	0,00	2.433,45	0,00	0,00	2.636,47	2.636,47
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	306.489,52	132.572,80	0,00	10.261,44	296.228,08	163.655,28	202.126,53	365.781,81

Titolo 2 - Spese in conto capitale	108.568,03	62.531,02	0,00	15.165,30	93.402,73	30.871,71	130.278,98	161.150,69
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	. 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.091,34	3.974,68	0,00	116,66	3.974,68 <sup>3</sup>	0,00	12.794,87	12.794,87
Totale titoli	284.774,63	196.431,93	0,00	36.783,46	247.991,17	51.559,24	289.993,14	341.552,38

# 4.1 - Analisì anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

	2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	·			47.307,71	

Totale	0,00	55,86	471,19	6.005,53	15.228,23	263.013,82	284.774,63
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091,34	4.091,34
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.568,03	108.568,03
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	55,86	471,19	6.005,53	15.228,23	150.354,45	172.115,26
	2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Totale	904,11	0,00	31.885,54	82.865,34	366.574,89	341.696,24	823.926,12
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	732,00	1.701,45	2,433,45
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	15.475,82	4.902,23	124.535,15	161.576,32	306.489,52
Titolo 3 - Entrate extratributarie	904,11	- 0,00	0,00	51.788,82	223.544,87	114.621,35	390.859,15
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.489,41	16.489,41

•

#### 4.2 Rapporto tra competenza e residui

	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	20,64 %	35,46 %	39,51 %	44,40 %	58,80 %

#### PARTE III - 5 VERIFICA DEL RISPETTO DEI LIMITI DI FINANZA PUBBLICA

Questo ente nello scorso quinquennio ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica come segue (indicare SI o NO);

2019	2020	2021	2022	2023
SI	SI	SI	SI	SI

#### 5.1 - Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

L' Ente non è mai risultato inademplente al patto di stabilità interno.

5.2 - Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le soluzioni a cui è stato soggetto: non ricorre la fattispecie

# PARTE III - 6 INDEBITAMENTO

# 6.1 – Evoluzione indebitamento dell'ente

	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	558.316,27	546.668,71	351.822,22	338.608,98	334.678,81
Popolazione residente	1122	1093	1060	1048	1029
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	497,60	500,15	331,90	323,10	325,25

# 6.2 – Rispetto del limite di indebitamento

	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,52 %	0,61 %	7,16 %	1,40 %	0,11 %

:
ı

L' Ente non ha mai fatto ricorso a contratti relativi a strumenti di finanza derivata.

#### 6.4 Rilevazione flussi:

Non ricorre la fattispecie.

#### PARTE III - 7 CONTO DEL PATRIMONIO

#### 7.2 Conto del patrimonio e conto economico in sintesi

#### ANNO 2019

#### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	riferimen to DM 26/4/95
	A) <u>CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE</u> AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA  PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			А	А
	TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)				
I 1 2	B) <u>IMMOBILIZZAZIONI</u> <u>Immobilizzazioni immateriali</u> Costi di impianto e di ampliamento  Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI BI1 BI2	BI BI1 BI2

3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	781,79	1.058,48	B13	віз
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	,	•	BI4	BI4
5	Avviamento			BI5	B15
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			B16	BI6
9	Altre			BI7	B17
	Totale immobilizzazioni immateriali	781,79	1.058,48		
	Immobilizzazioni materiali (3)				
II 1	Beni demaniali	841.090,14	827,477,05		
1.1	Terreni				
1.2	Fabbricati	247.384,77	252,532,53		
1.3	Infrastrutture	593,705,37	574,944,52		
1.9	Altri beni demaniali	,			
II 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	2.134.685,53	2.063.480,17		
2.1	Terreni	337.276,74	328.903,14	BII1	BII1
а	di cui in leasing finanziario				
2.2	Fabbricati	1.740.972,55	1.658.109,40		
а	di cui in leasing finanziario		†		
2.3	Impianti e macchinari	9.501,36	7.114,13	BII2	BII2
а	di cui in leasing finanziario				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	986,95	1.303,07	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	40.615,67	60.923,51		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	2,903,74	4.557,50		
2.7	Mobili e arredi	2,428,52	2.569,42		
2.8	Infrastrutture				
2.9 9	Altri beni materiali				
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	253.394,28	343.702,62	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	3.229.169,95	3.234.659,84		

1			1				
I			Immobilizzazioni Finanziarie (1)	<u> </u>  -		]	
*	1		Partecipazioni in	296,00	296,00	BIII1	BIII1
	^	a	imprese controllate	250,00	250,00	BIII1a	
			imprese partecipate		1	BIII1b	
			altri soggetti	296,00	296,00		
	2	-	Crediti verso	250,00	250,00	B1112	BIII2
		а	altre amministrazioni pubbliche				"""
			imprese controllate			BIII2a	BIII2a
			imprese partecipate			BIII2b	
			altri soggetti			BIII2c BIII2d	B1112d
1	3		Altri titoli			BIII3	
			Totale immobilizzazioni finanziarie	296,00	296,00		
			TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	3.230.247,74	3.236.014,32		
			STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art,2424 CC	riferimen to DM 26/4/95
			C) <u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>				
I			<u>Rimanenze</u>			CI	CI
			Totale rimanenze				
11	1		<b>Crediti (2)</b> Crediti di natura tributaria Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	29.418,39	53.452,62		
		- 1	Sanna Altri crediti da tributi	29.418,39	53,452,62		
		- 1	Crediti da Fondi perequativi		,		

	a	verso amministrazioni pubbliche	135.708,77	299.405,09		
	b	imprese controllate			CI12	CII2
	c	imprese partecipate			CII3	CII3
	d	verso altri soggetti	13.231,41	43.560,18		
3		Verso clienti ed utenti	52.845,52	89.045,48	CIII	CIII
4		Altri Crediti	5.196,33	4.948,29	CII5	CII5
	а	verso l'erario	,			
	b	per attività svolta per c/terzi	370,90	370,90		
	С	altri	4.825,43	4.577,39		
		Totale crediti	236.400,42	490.411,66		
II		Attività finanziarie che non costituiscono				
I		<u>immobilizzi</u>			CITI 3	
1		Partecipazioni			CIII1,2 ,3	CIII1,2
		, urccipozioni			CI114,5	
2		Altri titoli			CIH6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono				
		[mmobîlizzi]				
V		<u>Disponibilità liquide</u>				
1		Conto di tesoreria	687.784,48	283.633,05		
	а	Istituto tesoriere	687.784,48	283.633,05		CIV1a
	b	presso Banca d'Italia				
2		Altri depositi bancari e postali	- 1		CIVI	CIV1b,c
3		Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
I		Totale disponibilità liquide	687.784,48	283.633,05		
			924.184,90	774.044,71		

	D) <u>RATEI E RISCONTI</u>				
<b>i</b>	Ratel attivi			D	Ð
2	Risconti attivi			D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)				
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	4.154.432,64	4.010.059,03		

# STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	riferimen to DM 26/4/95
		A) PATRIMONIO NETTO				
I		Fondo di dotazione	-1.196.610,13	-1.196.610,13	Αĭ	Αī
II		Riserve	3.068.379,30	2.826.384,06		
	а	da risultato economico di esercizi precedenti	259.316,52	87.145,50	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
	b	da capitale	235.164,30	270.344,00	AII, AIII	AII, AIII
	c	da permessi di costruire	1.362,84	330,84	AIX	AIX
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali Indisponibili e per i beni culturali	2.572.535,64	2.468.563,72		
	е	altre riserve indisponibili				
II I		Risultato economico dell'esercizio	163.271,05	276.142,94	AIX	AIX
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.035.040,22	1.905.916,87		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				

1	Per trattamento di quiescenza	ı		В1	Ві
	Per imposte	İ		B2	B2
	Altri	3.254,07	6.282,52		В3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		6.282,52		
	(=,				
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			c	С
	TOTALE T.F.R. (C)				
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	558.316,27	566.816,21		
а	prestiti obbligazionari			D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche				
с	verso banche e tesoriere	1		D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	558.316,27	566.816,21	D5	1 104
	Debiti verso fornitori	236.954,06	316.832,84		D6
_	Acconti	230.337,00	310.032,01	D6	D5
-	Debiti per trasferimenti e contributi	21.677,58	30,744,25		
	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	21.077,30	30.744,23		
	altre amministrazioni pubbliche	17.830,75	24.915,25		
	imprese controllate	17.030,73	2 11313/23	D9	D8
	imprese condunate imprese partecipate			D10	D9
	altri soggetti	3.846,83	5.829,00		
·	uni soggeta	515 10,05	3.023,00		D11,D1
5	Altri debiti	135.059,93	71.977,94	3,	2,
				D14	D13
	tributari	22.934,91	14.860,77		1
	verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.769,75	3.170,14		
	per attività svolta per c/terzi (2)	107.055.0-	F0 047 00		
d	altri	107.355,27	53.947,03		1

	TOTALE DEBITI ( D)	952.007,84	986.371,24		<u> </u>
	E) <u>RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI</u> INVESTIMENTI				
] I	Ratei passivi			E	E
II	Risconti passivi	1.164.130,51	1.111.488,40	E	E
1	Contributi agli investimenti	1.147.605,59	1.088.937,23		
į a	da altre amministrazioni pubbliche	1.147.605,59	1.088.937,23		
l t	da altri soggetti		; I		
2	Concessioni pluriennali	16.524,92	22.551,17		
3	Altri risconti passivi				
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.164.130,51	1.111.488,40		<b></b>
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	4.154.432,64	4,010,059,03		

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	to
CONTI D'ORDINE				
Impegni su esercizi futuri	88.299,82	49.572,88		
2) Beni di terzi in uso	1			
3) Benl dati in uso a terzi				
4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
5) Garanzie prestate a imprese controllate				
Garanzie prestate a imprese partecipate				
7) Garanzie prestate a altre imprese				
TOTALE CONTI D'ORDINE	88,299,82	49.572,88		

# ANNO 2022

# STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	riferimen to DM 26/4/95			
		A) CREDITI VS. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A	A			
		TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)							
		B) IMMOBILIZZAZIONI							
r		Immobilizzazioni immateriali	ł		BI	BI			
	1	Costi di Impianto e di ampliamento	1		BI1	BY1			
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI2	BI2			
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.998,38	3.225,95		BI3			
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			BI4	BI4			
	5	Avviamento			BI5	BI5			
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			BI6	BI6			
	9	Altre			BI7	B17			
1		Totale Immobilizzazioni immateriali	1.998,38	3.225,95					
		Immobilizzazioni materiali (3)							
II	1	Beni demaniali	1.054.650,60	857.264,71					
	1.1	Terreni							
	1.2	Fabbricati	235.471,53	241.037,85	1				

1.3	Infrastrutture	1 040 470 07	ا محمد م	اء	1
1.9	Altri beni demanjali	819.179,07	616.226,86	נ	
	All Den demanar		1		
r 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	2.452.786,91	2.311.306,30	)	
2.1	Terreni	337.276,74	337.276,74	B111	BII1
a	di cui in leasing finanziario				
2.2	Fabbricati	2.047.429,75	1.915.062,87	,	
a	di cui in leasing finanziario				ļ
2.3	Impianti e macchinari	21.275,76	11,209,40	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario		,		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	41,249,66	43,770,08	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto		0,01	1	
2.6	Macchine per ufficio e hardware	781,41	.,.		
2.7	Mobili e arredi	4.773,59	3.987,20		
2.8	Infrastrutture	[			
2.9 9	Altri beni materiali		· !	]	
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	117.862,07	117.862,07	B115	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	3.625.299,58	3.286.433,08		
I V	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	659.613,72	655.399,63	BIII1	BIII1
а	Imprese controllate			BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate			BIII1b	вииь
	altri soggetti	659.613,72	655.399,63		
	Crediti verso			BIII2	BI112
	altre amministrazioni pubbliche				
b	Imprese controllate			BIII2a	BIII2a
С	imprese partecipate			BIII2b	B1112b
d	altri soggetti			BIII2c BIII2d	BIII2d

١	3	Altri titoli				вииз	
١			Totale immobilizzazioni finanziarie	659.613,72	655.399,63		
ı			TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.286.911,68	3.945.058,66		

			STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to	riferim to
			STATO PATRIPIONIACE (ATTIVO)	Aillio	Alilo 1	to art.2424 CC Z	DM 26/4/9
_		-	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I			Rimanenze			CI	CI
			Totale rimanenze				-
II			Crediti (2)				
	1		Crediti di natura tributaria	27.820,30	13.295,20		İ
			Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
		b	Altri crediti da tributi	27.820,30	13.295,20		
		c ]	Crediti da Fondi perequativi				
	2	-	Crediti per trasferimenti e contributi	322,978,93	194.122,24		
		a	verso amministrazioni pubbliche	195.033,71	172.488,89		
		ь	imprese controllate	i		CII2	CII
		С	imprese partecipate			CII3	CII
		d	verso altrì soggetti	127.945,22	21.633,35		ĺ
	3		Verso clienti ed utenti	274.984,67	273.102,11	i e	CII
	4		Altri Crediti	7.601,77	2,997,46	CI15	CII
		а	verso l'erario				
		b	per attività svolta per c/terzi	2,196,00	732,00		
		c	altri	5,405,77	2,265,46		ļ
1			Totale crediti	633,385,67	483.517,01		l

II I		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
	1	Partecipazioni			CIII1,2	CH11,2
	2	Altri titoli			CI114,5	,3
	-	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi			CIII6	CIII5
I V		<u>Disponibilità liquide</u>				ļ
	1	Conto di tesoreria	801.543,73	1.033.102,91		
		Istituto tesoriere				CIV1a
1		presso Banca d'Italia	801.543,73	1.033.102,91		
	2	Altri depositi bancari e postali		j	CIV1	CIV1b,c
	3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
		Totale disponibilità liquide	801.543,73	1.033.102,91		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.434.929,40	1.516.619,92		
		D) <u>RATEI E RISCONTI</u>				1
	1	Ratei attivi			р	ъ
	2	Risconti attivi			D	D
		TOTALE RATELE RISCONTI (D)				
L.		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	5.721.841,08	5.461.678,58		

# STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

			riferimen	riferimen
STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno	Anno - 1	to	to
omio mante (mostro)	Aillo	Aillo	art.2424	DM
		1	cc	26/4/95

_		A) PATRIMONIO NETTO	460.549,67	460.549,67	ΑI	Αľ
I		Fondo di dotazione	1.068.724,41	_	1 1	ИI
11		Riserve	1.000.724,41	007.074,32	AII,	AII,
	b	da capitale			AIII	AIII
	c	da permessi di costruire	14.073,81	10.409,81	XIA	AIX
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	1.054.650,60	857.264,71		
	e	altre riserve indisponibili				
	f	altre riserve disponibili				
I		Risultato economico dell'esercizio			AIX	XIA
V		Risultati economici di esercizi precedenti	1.969.782,06	1.990.367,01	IIVA	
٧		Riserve negative per beni indisponibili				
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	3.499.056,14	3.318.591,20		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			_	
1		Per trattamento di quiescenza			B1 B2	B1 B2
		Per Imposte	90.607,88	29.133,42		B3
	3	Altri	90.607,88			B3
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	90,007,66	29.133,42		
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.605,78	2.663,73	С	С
		TOTALE T.F.R. (C)	4.605,78	2,663,73		
		D) <u>DEBITI (1)</u>				
		Debiti da finanziamento	338.608,98	351.822,22	1	
		prestiti obbligazionari			D1e D2	D1
	þ	v/ altre amministrazioni pubbliche				D. 2 -
ł	۰	verso banche e tesoriere			D4	D3 e D4

		d	verso altri finanziatori	338.608,98	351.822,22	D5	1
	2		Debiti verso fornitori	159.548,48	305.395,10	D7	D6
	3		Acconti		1	D6	D5
	4		Debiti per trasferimenti e contributi	24.562,19	40,445,67		
		a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	1			
			altre amministrazioni pubbliche	7.521,75	33.280,96	}	
1		С	imprese controllate	]	1	D9	D8
1		đ	Imprese partecipate	4.000,00	2,000,00	D10	D9
		е	altri soggetti	13.040,44	5.164,71		
1	_					D12,D1	D11,D1
	5		Altri debiti	100.663,96	89.296,82		2,
		a .	tributari	2 216 40	1 701 15	D14	D13
1			verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.316,49 6.541,52			
1			per attività svolta per c/terzi (2)	0,541,52	5,039,28		[
			əliri	91.805,95	82.556,39		
		-	TOTALE DEBITI ( D)		786.959,81		
			TOTALE DEBITE (D)	023,363,01	100'828'91		
			E) <u>RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI</u> INVESTIMENTI				
I		ļ	Ratel passivi			E	E
II			Risconti passivi	1.504.187,67	1.324.330,42	E	E
	1		Contributi agli investimenti	1.504.187,67	1.324.330,42		
		ъ	da altre amministrazioni pubbliche	1.504.187,67	1.324.330,42		
		b	da altri soggetti		·		
	2	ı	Concessioni pluriennali			l	
	3		Altri risconti passivi				
			TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.504.187,67	1.324.330,42		
1			TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	E 734 044 00	= 444 450 50		

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	riferimen to DM 26/4/95
CONTI D'ORDINE				
Impegni su esercizi futuri	279.169,37	195.034,95		
2) Beni di terzi In uso				
3) Beni dati in uso a terzi				
4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
5) Garanzie prestate a imprese controllate			ľ	
6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
7) Garanzie prestate a altre imprese				
TOTALE CONTI D'ORDINE	279,169,37	195.034,95		

# **ANNO 2023**

# STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

		TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	riferimen to DM 26/4/95
					A	A
I	1	B) <u>IMMOBILIZZAZIONI</u> <u>Immobilizzazioni immateriali</u> Costi di Impianto e di ampliamento			BI BI1	BI BI1

	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	[	]	B12	BI2
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	17.651,53	1,998,38	віз	віз
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		·	BI4	B14
	5	Avviamento		]	B15	BIS
1	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			BI6	BI6
ı	9	Altre			B17	B17
		Totale immobilizzazioni immateriali	17.651,53	1.998,38		
		Immobilizzazioni materiali (3)				
١,	<b>I</b> 1	Beni demaniali	1.048.472,45	1,054.650,60		
1	1.1	Terreni	1.070.772,43	1,034,030,00		1
1		Fabbricati	229.536,88	235.471,53		1
		Infrastrutture	818,935,57	819.179,07		
İ		Altri beni demaniali	0101333,37	013,17,570,		
I	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	2.657.093,54	2.452.786,91		
ľ		Terreni	338.811,69	337.276,74	BII1	BII1
	а	di cui in leasing finanziario	,	·		
ı	2.2	Fabbricati	2.226.379,21	2.047.429,75		
	a	di cui In leasing finanziario	·			
l	2.3	Impianti e macchinari	19.730,16	21.275,76	BII2	BII2
	а	di cui In leasing finanziario	·			1
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	67.647,97	41.249,66	BII3	BII3
	2.5	Mezzi di trasporto				
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	520.94	781,41		
	2.7	Mobili e arredi	4.003,67	4.773,59		
l	2.8	Infrastrutture		1		
	2.9 9	Altri beni materiali				
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	24.963,28	117.862,07	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	3.730.529,27	3.625.299,58		

I v		Immobilizzazioni Finanziarie (1)				
1		Partecipazioni in	665,563,12	659.613,72	BIII1	BIII1
	а	imprese controllate			BIII1a	BIII1a
	b	imprese partecipate			BIII1b	BIII1b
1	c	altri soggetti	665.563,12	659.613,72		
2		Crediti verso			BIII2	BIII2
	а	altre amministrazioni pubbliche				
	b	Imprese controllate			BIII2a	BIII2a
	С	imprese partecipate	·		BIII2b	BIII2b
	d	altri soggetti	;		BIII2c BIII2d	BIII2d
3		Altri titoli			BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	665.563,12	659.613,72		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	4.413.743,92	4.286.911,68		

				riferimen	riferimen
	CTATO DATOMONIALS (ATTRICO)	A	Anno - 1	to	to
	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno	Aillo - 1	art.2424	DM
				CC	26/4/95
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
r	Rimanenze			CI	CI
	Totale rimanenze				
11	Crediti (2)				
1	Crediti di natura tributaria	46.206,10	27.820,30		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità				
b	Altri crediti da tributi	46.206,10	27.820,30		
c	Crediti da Fondi perequativi				
2	Crediti per trasferimenti e contributi	367.231,81	322.978,93		
э	verso amministrazioni pubbliche	320.936,81	195.033,71		

	t	imprese controllate	]		CII2	CII2
	c	Imprese partecipate			CII3	CII3
	d	verso altri soggetti	46.295,00	127.945,22		
	3	Verso clienti ed utenti	188,454,67	274.984,67	CIII	CIII
	4	Altri Crediti	12.060,55	7.601,77	CI15	CHIS
	а	verso l'erario				
	b	per attività svolta per c/terzi	360,00	2,196,00		
	c	altri	11,694,55	5.405,77		
		Totale crediti	613.953,13	633,385,67		
II		Attività finanziarie che non costituiscono				
ĭ		immobilizzi				
					CIII1,2	
	1	Partecipazioni			,3	CIII1,2
	_	10.136.6			CIII4,5	1 -
	2	Altri titoli			CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
		COSCCUSCONO MIMODINEZZI				
I		Disponibilità liquide				
٧			:		1	
	1	Conto di tesoreria	897.597,58	801.543,73		
		Istituto tesoriere				CIV1a
		presso Banca d'Italia	897.597,58			
	2	Altri depositi bancari e postali	18.555,18			CIV1b,c
	3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
		Totale disponibilità liquide	<u>`</u>			
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.530.105,89	1.434.929,40		
		D) <u>RATEI E RISCONTI</u> Ratel attivi			D	
	1	(Uate) altai	1		1 13	D

1	2	Risconti attivi			D	Ð
1		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)				
ı						
L		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	5.943.849,81	5.721.841,08		

#### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

		CTATO DATE MONUALE (DACCINO)	A	A 1	riferimen to	riferimen to
		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno	Anno - 1	art,2424 CC	DM 26/4/95
Г		A) PATRIMONIO NETTO				
I		Fondo di dotazione	460.549,87	460.549,67	Αĭ	IA
П		Riserve	1.065.957,46	1.068.724,41		
	b	da capitale			AII, AIII	AII, AIII
	C	da permessi di costruire	17.485,01	14.073,81	AIX	XIA
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali Indisponibili e per i beni culturali	1.048.472,45	1.054.650,60		
	e	altre riserve indisponibili				
	f	altre riserve disponibili				ĺ
II I		Risultato economico dell'esercizio			AIX	XIA
I V		Risultati economici di esercizi precedenti	1.928.108,79	1.969.782,06	AVII	
٧		Riserve negative per beni indisponibili				
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	3.454.615,92	3.499.056,14		
		B) <u>FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>				
	1	Per trattamento di quiescenza			B1	B1
	2	Per imposte			B2	B2
	3	Altri	96.607,88	90.607,88	B3	В3
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	96.607,88	90.607,88		

	C) <u>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</u>	6.659,05	4.605,78	С	С
	TOTALE T.F.R. (C)	6.659,05	4.605,78		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	334.678,81	338.608,98		
	a prestiti obbligazionari	<i>'</i> ]		D1e D2	D1
1	v/ altre amministrazioni pubbliche				
	verso banche e tesoriere	·		D4	D3 e D4
	d verso altri finanziatori	334.678,81	338.608,98	D5	
2	Debiti verso fornitori	242.757,00	159.548,48	D7	D6
3	Acconti			D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	36.467,97	24.562,19		
	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale				Ī
	altre amministrazioni pubbliche	26.880,29	7,521,75		
	imprese controllate	ľ		D9	D8
	Imprese partecipate		4.000,00	D10	D9
	e altri soggetti	9.587,68	13.040,44		
5	Altri debiti	62,327,41	100.663,96	D12,D1 3, D14	D11,D 2, D13
;	tributari	1.384,21	2.316,49		
1	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	230,34	6.541,52		
1	per attività svolta per c/terzi (2)				
1	d <i>altri</i>	60.712,86	91.805,95		
	TOTALE DEBITI ( D)	676.231,19	623.383,61		
	E) RATELE RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi			E	E
II	Risconti passivi	1.709.735,77	1.504.187,67	E	E

1	Contributi agli investimenti	1.709.735,77	1.504.187,67	1
]	da altre amministrazioni pubbliche	1.709.735,77	1.504.187,67	
1	da altri soggetti			
2	Concessioni pluriennali			
3	Altri risconti passivi			
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.709.735,77	1.504.187,67	
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	5,943,849,81	5.721.841.08	$\Box$

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno	Anno - 1	riferimen to art.2424 CC	riferimen to DM 26/4/95
	CONTI D'ORDINE				
	Impegni su esercizi futuri	283.131,92	279.169,37		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi	1			
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
1	7) Garanzie prestate a altre imprese	1			
1	TOTALE CONTI D'ORDINE	283.131,92	279.169,37		

.

# PARTE III - 7.3 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Sentenze esecutive					1.496,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni					
Ricapitalizzazione					
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità					
Acquisizione di beni e di servizi	-		:		
Totale	-				

## Esecuzione forzata

Nessun procedimento di esecuzione forzata.

## PARTE III - 8 SPESA DEL PERSONALE

# 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	298.313,85	298.313,85	298.313,85	298.313,85	298.313,85
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	297.696,81	273.940,70	294.295,53	288.609,61	262.673,19
Rispetto del limite	SI	sı	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti TITOLO 1	29,51 %	29,36 %	26,95 %	27,61 %	31,78 %

## 8.2 Spesa del personale pro-capite:

	2019	2020	2021	2022	2023	
Spesa personale / Popolazione	262,33	250,63	277,64	275,39	255,27	

# 8.3 Rapporto popolazione dipendenti:

	2019	2020	2021	2022	2023	
Popolazione / Dipendenti	140,25	136,62	132,50	131,00	171,50	

#### PARTE III - 8 INFORMAZIONI SPESA DEL PERSONALE

# 8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nei confronti dei comuni colpiti dal sisma del 20 e del 29 maggio 2012, di cui fa parte il Comune di Salara i vincoli alla spesa di personale di cui al comma 557 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni, a decorrere dall'anno 2014 e per tutto il periodo dello stato di emergenza, si applicano con riferimento alla spesa di personale dell'anno 2011.

Nei confronti dei predetti comuni colpiti dal sisma, i vincoli assunzionali di cui al comma 28 dell'articolo 9 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, come da ultimo modificato dal presente articolo, non si applicano a decorrere dall'anno 2013 e per tutto il predetto periodo dello stato di emergenza. Il termine di scadenza dello stato di emergenza conseguente agli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012, di cui all'articolo 1, comma 3, del decreto legge 6 giugno 2012, n. 74, convertito, con modificazioni, dalla legge 1º agosto 2012, n. 122, è prorogato al 31 dicembre 2023 dal comma 764 della Legge 329 dicembre 2022, n. 197 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 20232 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025" (pubblicata in GU Serie Generale n.303 del 29-12-2022 - Suppl. Ordinario n. 43)

#### 8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

Tipologia di lavoro flessibile	2019	2020	2021	2022	2023
Art. 1 comma 557 Legge 311/2014 — Spesa Impegnata compresa Imposta Irap	0,00	1.952,34	6.096,56	0,00	4.352,45
N. dipendenti utilizzati	0	1	1	0	3

#### 8.6 Fondo risorse decentrate:

limite di cui all' art. 23 comma 2 del D.Lgs 75/2017: € 32.332,15

	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse	31.980,90	31.980,90	31.980,90	31.980,90	33,261,35
decentrate					-
Fondo risorse		30.736,02	30.736,02	30.736,02	27.710,60
decentrate al netto		-	· .	, '	
voci non soggette a					
vincolo					

8.7 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni): NO

## PARTE IV - 1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

### - Attività di controllo:

L' Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

### - Attività giurisdizionale:

Ricevuto in data 14/06/2023 e acquisito agli atti con prot. 1774 del 14/06/2023 il procedimento istruttorio I00175/2023-GAR — Decreto di richiesta documentazione/Informazioni (ex. Art. 58, comma 2 del D.Lgs 26 agosto 2016, n. 174) a cui è stato dato riscontro in data 14/07/2023 numero deposito 27667 tramite il portale DAED

#### PARTE IV - 2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE

Nessuno dei Revisori in carica negli anni 2019-2024 ha espresso rilievi Inerenti gravi regolarità contabili.

#### PARTE IV - 3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

Nel corso del 2021:

- con delibera di Consiglio Comunale n. 10 del 11.03.2021 si è aderito alla rinegoziazione concessa dalla Cassa depositi e prestiti s.p.a a favore degli Enti Locali colpiti dagli eventi sismici del maggio 2012.

Con il terremoto del 2012, lo Stato aveva concesso ai comuni come il nostro la facoltà di sospendere (e quindi di posticipare) il pagamento delle rate dei mutui, tant'è che dall'anno 2012 fino al 2020 sono state pagate solo le rate in scadenza nel 2013.

Ciò ha significato che per 8 anni le susseguenti amministrazioni hanno avuto la disponibilità di una certa somma a bilancio.

Tale beneficio (di poter sospendere le rate dei mutui) concesso agli enti terremotati dal 2012 sarebbe terminato nel 2022 e le rate sospese, nella quota pari a 1/10, sarebbero andate a sommarsi alle rate di quell' anno e dei successivi.

Questo avrebbe potuto generare una grande difficoltà nel gestire le risorse che in enti di piccole dimensioni come il nostro sono sempre limitate, combinandole alla pandemia che allora era in atto.

Il Comune ha quindi aderito alla proposta di Cassa depositi e prestiti S.p.a approfittando dei seguenti vantaggi:

- 4. Un tasso fisso Post Rinegoziazione (al posto di quello variabile) determinato secondo il principio dell'equivalenza finanziaria, e quindi rate semestrali costanti posticipate (con un piano di ammortamento alla francese) eliminando potenziali rischi di tasso e costi di estinzione elevati.
- 5. La distribuzione nel tempo, fino al 2043, del pagamento delle rate, riduce l'incidenza degli oneri di ammortamento sul complesso delle spese previste nel bilancio di previsione 2021/2023 e anche nei successivi fino al 2043. Questo, come sopra detto, sta evitando il rischio di ingessare la spesa corrente nei bilanci futuri evitando inoltre eventuali diseguilibri finanziari.
- 6. Questa nuova distribuzione nel tempo della restituzione dei prestiti, che definisce un importo certo delle rate, permetterà alle future Amministrazioni e quindi alle future generazioni, di poter accendere eventualmente nuovi mutui con la Cassa depositi e prestiti S.p.a
- con delibera di consiglio comunale n. 36 del 27.10.2021 si è proceduto all' estinzione di n. 2 mutul contratti con Cassa depositi e prestiti S.p.a.

Tali operazioni hanno consentito all' Ente di operare dall' anno 2022 un abbattimento dell'imposta IMU sui terreni dal 1,06 allo 0,96 e al contempo di migliorare gli equilibri e il pareggio di bilancio liberando risorse finanziarie da utilizzare per le spese correnti.

Il Comune inoltre, si è attivato a razionalizzare la spesa corrente attraverso l'attuazione di una maggiore digitalizzazione, ha investito sull' efficientamento energetico, ha cercato di ridurre i consumi di energia elettrica attraverso lo stand by e lo spegnimento automatico in caso di inutilizzo prolungato dei pc, ha mantenuto attiva solo n. 1 fotocopiatrice multifunzione che, collegata in rete, viene utilizzata anche come stampante e scanner da tutti gli uffici.

Viene utilizzata in via principale la posta elettronica per lo scambio di files tra uffici e con l'esterno al fine di ridurre la circolazione di carta

#### PARTE V - 1 ORGANISMI CONTROLLATI

- 1.1 Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del di 112 del 2008;
- L' Ente detiene partecipazioni inferiori allo 0,49% Nessun organismo controllato.
- 1.2 Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Controllo analogo non viene esercitato

# PARTE V – 1.3 ORGANISMI CONTROLLATI AI SENSI DELL'ART. 2359, COMMA 1, NUMERI 1 E 2, DEL CODICE CIVILE

Esternalizzazione attraverso società: L' Ente detiene partecipazioni inferiori allo 0,49% - Nessun organismo controllato

RISULTATI DI ESERCIZIO I	ELLE PRI	NCIPALI	SOCIE	TA' CONTROLLATI	E PER FATTURAT	0 (1)	
BILANCIO ANNO 0							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o	Percentuale di partecipazione	Patrimonio netto azienda o	Risultato di
	A	В	С	valore produzione	o di capitale di dotazione (4) (6)	società (5)	esercizio positivo o negativo
0	0	0	0	0,00	0,000	0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati c l'arrotondamento dell'ultin l'arrotondamento è effettu     (2) Indicare l'attività esercitata	na unità è ei lato per dife	ffettuato tto qualo	per ecce ra la prir	<u>na cifra decimale sia</u>	a Inferiore a cinque	superiore o uguale a	

- (3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, su fatturato complessivo della società
- (4) Si Intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi azienda
- (5) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed I consorzi azienda
- (6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo

# PARTE V – 1.4 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI (DIVERSI DA QUELLI INDICATI NELLA TABELLA PRECEDENTE):

Percentuali di partecipazione inferiori allo 0,49% - Nessuna nuova esternalizzazione

RISULTATI DI ESERCIZIO	DELLE P	RINCIP	ALI AZ	ZIENDE E SOCIE	TA' PER FATTU	RATO (1)	
BILANCIO ANNO 0							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)		di attiv 3) (4) B	ità C		Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
0	0	0	0	0,00	0,000	0,00	0,00

(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola

l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia Inferiore a cinque

(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano I requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni.

Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.

(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato

- (4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- (5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi azienda
- (6) Si Intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi azienda

(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

PARTE V - 1.5 - PROVVEDIMENTI ADOTTATI PER LA CESSIONE A TERZI DI SOCIETÀ O PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ AVENTI PER OGGETTO ATTIVITÀ DI PRODUZIONE DI BENI E SERVIZI NON STRETTAMENTE NECESSARIE PER IL PERSEGUIMENTO DELLE PROPRIE FINALITÀ ISTITUZIONALI (ART. 3, COMMI 27, 28 E 29, LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N. 244):

Nessun provvedimento adottato per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244).

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI SALARA ai sensi dell'art. 4, comma 2 del D.Lgs 149/2011 verrà trasmessa all' Organo di revisione per la certificazione e successivamente alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Salara, 25/03/2024

Il Sindaco Lucia Ghiotti



Firmato digitalmente da:
GHIOTTI LUCIA
Firmato il 25/03/2024 10:29
Seriale Certificato: 1440789
Valido dal 13/05/2022 al 13/05/2025

#### CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziaria Dott.ssa Chiara Soave



Firmato digitalmente da: SOAVE CHIARA Firmato il 03/04/2024 16:14 Seriale Certificato: 3007715 Valido dal 27/11/2023 al 27/11/2026

